

سؤال: ما هي أبعاد التعلّم في القرن الحادي والعشرين؟ (يأتي سؤال متعدد الخيارات ، يذكر أربع خيارات أحدها صحيح)

- 1- التعلّم من أجل أن تعرف
- 2- التعلّم من أجل أن تفعل
- 3- التعلّم من أجل أن تكون
- 4- التعلّم من أجل العيش المشترك

سؤال: التعليم المتمحور حول الطالب هو:

الإجابة: الأنشطة التي تركز على دعم بيئة الطالب وتحسن تعلمه.

سؤال: القيادة المستندة للتعلّم هي:

الإجابة: الأنشطة القيادية التي تركز على دعم تعلم وتعليم الطلبة.

سؤال: ثقافة التعلم للجميع تشير إلى:

- 1- المتعلم والمعلم
- 2- المعلم ولقائد التربوي
- 3- المتعلم والقائد التربوي
- 4- المتعلم، والمعلم، والقائد التربوي \*\*\*

سؤال: الأقدر على تحديد الحاجات المهنية للمعلم:

- 1- تقييم الأداء
- 2- مدير المدرسة
- 3- المعلم نفسه \*\*
- 4- الاستشاري

مزايا ثقافة التعلم في المدرسة هي:

- 1- تحافظ المدرسة على صورة المجتمع المهني.
- 2- تمتلك المدرسة رؤية ورسالة واضحة.
- 3- توفر المدرسة بيئة تشجع على التعلّم للجميع لتحسين أداء الطلبة.
- 4- تشجع المعلمين على العمل التشاركي (العمل بروح الفريق).
- 5- توفير بيئة مدرسية مناسبة لتعلم الجميع.

مقترحات بناء الثقة (هورد وهرش):

1. أكد للمعلمين بأنهم سينجحون معاً.
2. يحتفظ المعلمون بمعلومات حديثة.
3. إرشاد الفرق نحو التوجيه الذاتي.
4. توفير البيانات للمعلمين.
5. التدريب على مهارة المناقشة واتخاذ القرار.
6. تعميم نتائج الأبحاث.
7. خذ ذ الكافي لبناء الثقة.

سؤال: تعريف القيادة لـ (فولان):

الإجابة: القدرة على التأثير في أعضاء المؤسسة والمعنيين من المجتمع لتحقيق رؤية المؤسسة وأهدافها.

سؤال: تعريف القيادة لـ (د. طارق سويدان):

الإجابة: القدرة على التأثير في أعضاء المؤسسة وتحريكهم نحو الهدف.

أنماط القيادة في مدارسنا:

- 1- ديموقراطية
- 2- بيروقراطية.
- 3- متسلطة.
- 4- متساهلة (فوضوية).
- 5- إنسانية.
- 6- تشاركية.

سؤال يحتوي على سمات القائد السبعة وسبع مواقف.

(سؤال صل بين العمودين)



1. لديهم غرض أخلاقي متين:  
يؤمن القادة وغيرهم بأنهم يجب أن يكونوا مكرّسين، وصادقين، وملتزمين بالأهداف السامية، وقادرين على إيصال أهمية الرؤية التربوية للأردن بصدق وعمق.
2. يتفهمون التغيير ويشجعونه:  
يتفهمون أن عملية التغيير عملية معقدة، ويستمرّون بمساعدة الآخرين على تطوير الحلول الإبداعية التي تركز على المستقبل.
3. يبتكرون المعرفة ويتبادلونها مع الآخرين:  
يحصلون على معلومات جديدة، ويشاركون الآخرين بها، ويحترمون قوة المعرفة، لتحسين حياة الأفراد والمجتمع.
4. يفوضون الصلاحيات للآخرين:  
يساعدون الآخرين على تحمّل المسؤولية، ويقدرّون الأعمال التي استخدموا فيها كل كفاياتهم كلها، ويساعدونهم على تطوير نقاط قوة جديدة.
5. يعززون ترابط العمل المؤسسي:  
ينظرون إلى ما هو أبعد من دورهم باستمرار، (إلى طرائق التعاون مع الآخرين) وغالباً ما يكون مع المديرّيات الأخرى في الوزارة، أو خارجها، حتى تتحقّق أهداف المؤسسة بشكل أفضل.
6. يركّزون على النتائج:  
يقيّمون مدى تطابق فعالية جميع أعمالهم مع أهدافهم التي تمّ تحديدها.
7. يبنّون العلاقات مع الآخرين:  
يعززون العلاقات التي تنشئ بيئة داعمة تتميز بالاحترام داخل المؤسسة، كما يشجعون علاقات الشراكة خارج المؤسسة.

سؤال: لو كنت مديراً فما هو نمط القائد الذي تحبه :

1- أتوقراطي 2- بيروقراطي 3- إنساني 4- موقفي \*\*\*

سؤال: المدير الذي يعمل مع زملائه في المشروع هو المدير :

1- بيروقراطي 2- ديموقراطي 3- تشاركية 4- إنساني

سؤال: المناخ فيها يؤدي إلى ظهور العديد من السلوكيات المتداخلة والمعيقة:

1- ديموقراطية 2- متساهلة/فوضوية \*\*\* 3- متسلطة 4- تشاركية

سؤال: توثيق كل كبيرة وصغيرة داخل النظام، واتخاذ القرارات وتميرها على جميع المسؤولين هي قيادة:

- 1- ديموقراطية 2- بيروقراطية \*\*\* 3- أتوقراطية 4- تشاركية

سؤال: مفهوم الذكاء الانفعالي (مايروسالوفي): معرفة الفرد لنفسه وللآخرين الذين يتعامل معهم.

سؤال: مفهوم الذكاء الانفعالي (جولمان): مجموعة مهارات عاطفية يتمتع بها الفرد وتلزم للنجاح في التفاعلات المهنية وفي مواقف الحياة المختلفة .

سؤال: واحد من الخيارات الآتية ليس من الذكاءات المتعدد.

- 1- لغوي 2- موسيقي 3- رياضي 4- جسدي/الحركي \*\*\*

سؤال: أي نوع من أنواع الذكاء يستخدم الرسوم والأشكال .

- 1- شخصي 2- بدني 3- مكاني/بصري \*\*\* 4- رياضي

سؤال: من المخاطر التي تواجه القائد التربوي.

الإيجابية: المدخلات / الأنشطة

سؤال: إذا كانت مديراً لمدرسة وطلب منك خمسة معلمون المغادرة فإن الإجراء الصحيح هو :

- 1- عمل استبانة لمعرفة سبب المغادرة \*\*\* 2- مغادرة طلبية المعلمين المغادرين 3- دمج الطلبة 4- تكليف الإداريين بالإشغال

طرق جمع البيانات لتحديد الحاجات المهنية: (سؤال عن خاصية معينة يطلب فيها تحديد طريقة جمع البيانات – سؤال متعدد الخيار)

- 1- المقابلة. 2- الملاحظة. 3- الاستبانة. 4- الاختبارات. 5- تحليل المشكلة. 6- دراسة السجلات. 7- وتقويم الأداء. 8- أداء العاملين. 9- الاستشاريون.

الرسالة: هي وصف مختصر لما ترغب المدرسة أن تحققه لطلبتها ، حيث تعبر عن المدرسة ، فهي إجراءات لتنفيذ الرؤية توحى للمعلمين بأن نشاطات المدرسة اليومية التي تقوم بها لتحقيق رؤيتها بطريقة مخططة وهادفة ، الأمر الذي يستثير دافعيتهم ويوحد إحساسهم المشترك.

الرؤية: هي عبارة عن تصور مستقبلي يطمح مجتمع المدرسة/المديرية للوصول إليه ، وينبغي أن يكون هذا التصور واقعياً ويمكن التعبير عنه بالكلمات أو الصور أو الرموز.

شروط كتابة الرؤية:

(يأتي سؤال من الشروط الواجب توفرها في رؤية المدرسة.... سؤال متعدد الخيار)

- 1- واقعية وقابلة للتطبيق. 2- تستجيب للتغيير والتطوير. 3- كلماتها سهلة وقابلة للتذكر. 4- يفضل ألا تزيد كلماتها عن 30 كلمة. 5- تعطي صورة أو رموزاً لما ستكون عليه المؤسسة ومخرجاتها مستقبلاً

سؤال: قدرة الفرد على إدارة انفعالاته وعواطفه وعلاقته إزاء المواقف الطارئة هو:

- 1- ذكاء عاطفي 2- ذكاء انفعالي 3- ذكاء مهاري 4- (2+1) \*\*

سؤال: المهام الخمسة لقيادة اجتماع فاعل هي:

- 1- البدء ، التخطيط ، التركيز ، التيسير ، التقييم 2- البدء ، التخطيط ، التركيز ، التيسير ، التقييم ، الإنهاء 3- التخطيط ، البدء ، التركيز ، التيسير ، الإنهاء \*\* 4- البدء ، التخطيط ، التركيز ، التيسير ، الإنهاء

سؤال: الجهود المستهدفة في المدرسة والمديرية تعنى بـ:

- 1- المعلمين والطلاب 2- الطلاب والمعلمون وموظفو المدرسة 3- الطلاب وكادر المدرسة وموظفي المديرية والوزارة والمجتمع المحلي 4- جميع ما ذكر

(مهمة جداً)

مراحل تكوين الفريق:

مرحلة التكوين	التعارف والتألف والاتفاق على الفكرة العامة
مرحلة الصراع	استعراض ومحاولة الاتفاق على الأهداف والمهام واختيار وتحديد القائد
مرحلة التطبيع	الصياغة الجماعية لأسس وقواعد العلاقات بين أفراد الجماعة وأسلوب العمل وحل المشكلات
مرحلة الأداء	العمل وتنفيذ المهام التي سبق وتم الاتفاق الجماعي عليها
مرحلة التوقف أو التفكك	الفرص بسبب تنفيذ الأهداف والمهام أو التفكك بسبب انسحاب الأعضاء نتيجة الخلافات مع بعضهم البعض أو مع قائد الجماعة

سؤال: جاء سؤال على: (مرحلة التطبيع ومرحلة الأداء ، مثال مرحلة التطبيع هي: ... ذكر أربع خصائص مختلفة – سؤال متعدد الخيار)

ملخص دورة الاجتماع:

- قبل . تخطيط . تحضير . أجندة
- أثناء . مقدمة . تيسير . متابعة

• بعد : محضر – متابعة

(جاء سؤال خيار متعدد – ما يتم فعله بعد الاجتماع)

سؤال: ما تحتاجه بعد الانتهاء من الاجتماع هو:

- 1- تخطيط ، أجندة 2- مقدمة تيسير 3- مقدمة ، متابعة 4- محضر ، متابعة \*\*\*

سؤال: مجموعة الممارسات والسياسات المطلوبة لتنفيذ الأنشطة المتعلقة بالنواحي البشرية:

- 1- التخطيط ، التنظيم ، التقويم ، التوجيه 2- التخطيط ، التنظيم ، التوجيه ، الاستمرارية 3- التخطيط ، التنظيم ، التقويم ، التوجيه ، المتابعة 4- التخطيط ، الإعداد ، التنفيذ ، التقديم

ما مراحل صنع واتخاذ القرار :

- 1- تحديد المسألة بدقة 2- دراسة وتحليل الأسباب 3- البحث عن البدائل 4- تقييم البدائل 5- اختيار البديل الأمثل 6- تطبيق البديل الأمثل 7- متابعة وتقييم النتائج

سؤال: المرحلة الثالثة في عملية صنع واتخاذ القرار هي:

- 1- اختيار البديل الأمثل 2- تطبيق البديل الأمثل 3- تقييم البدائل المختلفة للحل 4- البحث عن البدائل لحل المشكلة \*\*\*

(جاء سؤال ترتيب)

سؤال: رتب مراحل صنع واتخاذ القرار.

المراحل قبل الترتيب	المراحل بعد الترتيب (الحل)
تقييم البدائل المختلفة للحل	تحديد المسألة
متابعة وتقييم النتائج	تحليل الأسباب
تحليل الأسباب	تقييم البدائل المختلفة للحل
تحديد المسألة	متابعة وتقييم النتائج

(مهمة جداً)

أنماط الشخصية:

النمط	التعريف	ما يحتاجون إليه
حاملو الشعلة أو المجددون (8%)	يرغبون في تجربة الأفكار الجديدة ، منفتحون على التغيير ، راغبون في المخاطر	الرؤية والدعم
الرواد أو القادة (17%)	منفتحون على التغيير ولكنهم يدرسون الأمر بعناية أكبر للمشاركة ويوثق بهم من قبل الموظفين	التطبيق – إثبات بأنه ينجح
المستوطنون أو الأغلبية المبكرة (26%)	يتميزون بالحذر والأناة في قراراتهم عند اتخاذ القرار بالتجديد ، ويميلون لأن يكونون تابعين بأرائهم.	معرفة كيف يطبقونه – معلومات ليتمكنوا من تطبيقه
المقيمون في البيوت أو الأغلبية المتأخرة (29%)	شكليون في تبنى أفكار جديدة ويلتزمون بطريقتهم	يأتون للزيارة ولكنهم لا يتمكنون
المقاومون (17%)	شكاكون وبشكل عام هم يعارضون الأفكار الجديدة	لا يريدون الذهاب ولا يريدون لأي أحد آخر الذهاب

- المجددون هم الذين.....  
- القادة أو الرواد هم الذين.....  
- المقحمون هم الذين.....  
- الشيء الذي يحتاجه المجددون هو : الرؤية والدعم
- (هذه الأربعة أسئلة جاءت في الامتحان على نماذج مختلفة على شكل متعدد الخيار)

الحالات التي تواجه المدير عند اختيار البديل:

- 1- حالات التأكد 2- حالات المخاطرة 3- حالات عدم التأكد

عناصر دعم القرار:

- 1- دعم سياسي 2- دعم اجتماعي 3- التمويل

المشكلات العامة في صنع القرار:

- 1- الاندفاع 2- البديهة 3- الانصياع 4- التأخير 5- الضعف

سؤال: المشكلات العامة لصنع القرار هي:

2- الاندفاع، البديهية، الانصياع، التأخير، الضعف

1- الاندفاع، البديهية، الانصياع، التركيز، التأخير

4- التأني، البديهية، الانصياع، التأخير، الضعف

3- التأني، البديهية، الانصياع، التركيز، التأخير

- الكفاءة: هي أداء الأعمال بطريقة صحيحة أي تحقيق أكبر عائد ممكن مقابل أقل جهد ممكن وكلفة.  
- الفاعلية: هي أداء الأعمال الصحيحة أي مدى تحقيق أهداف المؤسسة.

(سؤال صح / خطأ)

سؤال: الفاعلية هي:

(خطأ)

أداء الأعمال الصحيحة مقابل أقل جهد ممكن وكلفة.

سؤال: الترتيب الصحيح لخطوات إدارة الوقت هي:

2- تخطيط، تحليل، تنفيذ، تنظيم، متابعة

1- تخطيط، تحليل، تنظيم، تنفيذ، متابعة

4- تحليل، تخطيط، تنفيذ، تنظيم، متابعة

3- تحليل، تخطيط، تنظيم، تنفيذ، متابعة \*\*\*

الفرق بين الإدارة والقيادة:

القائد	المدير	الخصائص
	C	1- يستند إلى القانون واللوائح ويستمد سلطته من التنظيم.
	C	2- يختار النتائج تبعاً لمصالحه، أي أن الجماعة لا تشاركه في تحديد النتائج.
C		3- مصدر القوة والنفوذ تنبع من الجماعة نفسها.
	C	4- يتفهم بعمق ما تتطلبه المهمة التي تقوم بها جماعته بما يتعلق بالجوانب التنفيذية المناسبة والإمكانات المادية والبشرية اللازمة.
C		5- يتميز بالمرونة ويستمد سلطته من قوة تأثيره في الآخرين.
C		6- يختار الهدف بالاشتراك مع الجماعة ووفق ما تتطلبه المصلحة العامة.
	C	7- مصدر القوة والنفوذ هو المنصب الذي يشغله الفرد في التنظيم المقرر له رسمياً.

سؤال: واحدة من الآتية ليست من صفات القائد:

الإجابة: يستند في سلطته إلى قوة القانون والأنظمة

مصروفة الأولويات لـ ستيفن كوفي:

مهمة	مهمة	مهمة
عاجلة	الأزمة، المشاكل الملحة، المشروعات والاجتماعات	غير مهمة
غير عاجلة	توضيح القيم، التخطيط، بناء العلاقات، إعادة ابتكار الحقيقة، التمكين	المقاطعات، المكالمات الهاتفية غير الهامة، بعض الرسائل البريدية، بعض التقارير أعمال مكتبية، أنشطة الهروب، أمور تافهة

سؤال: دُعي مدير مدرسة ثانوية لاجتماع لمناقشة نتائج الثانوية العامة، هذا الاجتماع يعتبر:

1- عاجل ومهم \*\*\* 2- عاجل وغير مهم 3- غير عاجل ومهم 4- غير عاجل وغير مهم

سؤال: دُعي مدير مدرسة أساسية لاجتماع لمناقشة نتائج الثانوية العامة، هذا الاجتماع يعتبر:

1- عاجل ومهم 2- عاجل وغير مهم \*\*\* 3- غير عاجل ومهم 4- غير عاجل وغير مهم

سؤال: الترتيب الصحيح لعناصر الاتصال الفعال هي:

1- المرسل، الرسالة، المستقبل، التغذية الراجعة \*

2- الرسالة، المرسل، المستقبل، التغذية الراجعة

3- المرسل، المستقبل، الرسالة، التغذية الراجعة

4- الرسالة، المرسل، المستقبل، التغذية الراجعة

سؤال: أفضل أنواع الاتصال هو:

1- جماهيري 2- وجاهي \*\*\* 3- صحف 4- تلفاز

سؤال: ما يقوم به مجموعة أشخاص بصفته الطبيعية هو اتصال:

1- اتصال فردي \*\*\* 2- اتصال داخلي 2- اتصال أفقي 4- اتصال عمودي

سؤال: الاتصال الذي يقوم به الموظف بصفته الاعتبارية هو اتصال:

1- اتصال فردي 2- اتصال داخلي 2- اتصال مؤسسي \*\*\* 4- اتصال عمودي

سؤال: الاتصال الذي يتم بين أفراد المؤسسة هو اتصال:

1- اتصال فردي 2- اتصال داخلي \*\*\* 2- اتصال أفقي 4- اتصال عمودي

سؤال: الاتصال الأفقي هو:

1- الاتصال بين الموظفين من درجات ومستوى وظيفي مختلف داخل المؤسسة

2- الاتصال بين الموظفين من درجات ومستوى وظيفي مختلف خارج المؤسسة

3- الاتصال بين الموظفين من ذات الدرجة والمستوى الوظيفي داخل المؤسسة \*\*\*

4- الاتصال بين الموظفين من ذات الدرجة والمستوى الوظيفي خارج المؤسسة

وظائف العملية الاتصالية:

- 1- كسب التأييد  
2- الوظيفة الإجرائية  
3- الوظيفة الدعائية  
4- التوعية والتثقيف  
5- الوظيفة الإعلامية

سؤال: خطوات التواصل المكتوب/القراءة الفعالة:

1- البحث المسحي ، التصفح ، البحث عن التفاصيل ، القراءة الناقدة

2- التصفح ، البحث المسحي ، البحث عن التفاصيل ، القراءة الناقدة \*\*\*

3- التصفح ، البحث عن التفاصيل ، البحث المسحي ، القراءة الناقدة

4- البحث المسحي ، البحث عن التفاصيل ، التصفح ، القراءة الناقدة

لغات التواصل:

لفظي	شفهي
غير لفظي	مكتوب
	لغة الجسد
	المطبوع (صور ، خرائط ، ...)

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: يقصد بالبيانات:

الإجابة: سلسلة غير مترابطة من الحقائق الموضوعية التي يمكن الحصول عليها عن طريق الملاحظة أو عن طريق

(هذا تعريف جاء بالامتحان)

البحث والتسجيل.

تعريف آخر: مجموعة من الحروف أو الكلمات أو الأرقام أو الرموز أو الصور الخام المتعلقة بموضوع معين.

سؤال: للبيانات أهمية كبيرة منها:

2- تضمن المساواة والموضوعية

1- تستند على الحدس وتساعد على التنبؤ

4- (2 + 3) \*\*\*

3- تبين إذا ما تحققت أهداف المؤسسة

تحليل القدرات SWOT:

مواطن القوة	مواطن الضعف
الفرص	التحديات

سؤال: تحليل القدرات SWOT هي (مواطن الضعف ، مواطن القوة ، التحديات ، .....)

1- المناخ  
2- الفرص \*\*\*  
3- الحوار  
4- الفهم

سؤال: تحليل القدرات SWOT هي (مواطن الضعف ، مواطن القوة ، الفرص ، .....)

1- المناخ  
2- التحديات \*\*\*  
3- الحوار  
4- الفهم

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: ما سبب فعالية حوار البيانات:

الإجابة: لأنه عملية بنائية ، تضافريه ، موضوعية ، تنموية.

الفرق بين الحوار والجدل:

الحوار	الجدل	
احترام متبادل	متوتر ، هجوم على الخصم ، توقع المقاطعة	الجو العام
يتحدث عن خبرته الشخصية	يتحدث باسم المجموعة	المشارك
التزام بمعرفة الحقيقة	التزام تام بوجهة النظر	التزام

عملية الحوار هي:

1- استعداد الفريق	قبل الحوار
2- جمع البيانات	
3- تحليل البيانات	أثناء الحوار
4- الفرضيات والقضايا	
5- أهداف التطوير	المرحلة الانتقالية
6- الأهداف والاستراتيجيات	بعد الحوار
7- قياس التقدم والتقييم	دورة التطوير المستمر
8- التطبيق الموسع والاستدامة	

سؤال: التسلسل الصحيح لتحليل البيانات هو:

- 1- معلومات ، بيانات ، معارف ، حكمة  
2- بيانات ، معارف ، معلومات ، حكمة  
3- بيانات ، معلومات ، معارف ، حكمة\*\*\*  
4- بيانات ، معارف ، معلومات ، حكمة

ملاحظة: النتائج هي الجسر لخطوة التطوير. (تحليل البيانات ، النتائج ، خطة التطوير)

سؤال: عناصر دورة التطوير المستمر هي:

- 1- تحليل ، تخطيط ، تنفيذ ، تقييم\*\*\*  
2- تركيز ، تخطيط ، تنفيذ ، تقييم  
3- تحليل ، تركيز ، تنفيذ ، تقييم  
4- تحليل ، تخطيط ، تنفيذ ، متابعة

سؤال: يقصد بالإدارة الموجهة بالنتائج:

الإجابة: منهج إداري يركز على النتائج التنموية في التخطيط والتنفيذ والمتابعة وإعداد التقارير والتعلم من التغذية الراجعة.

مبادئ الإدارة الموجهة بالنتائج:

- 1- الشراكة.  
2- الشفافية.  
3- المساءلة.  
4- البساطة  
5- التعلم بالممارسة

سؤال: تغير في الحالة قابل للوصف والقياس ناتج عن علاقة بين سبب وأثر.

- 1- مؤشر  
2- نشاط  
3- نتيجة\*\*\*  
4- تحول

خصائص النتيجة عند صياغتها (SMART):

- 1- محددة (S).  
2- يمكن قياسها (M).  
3- قابلة للتحقق (A)  
4- واقعية (R).  
5- يمكن تحقيقها ضمن إطار زمني (T).

سؤال: يمكن قياسها وملاحظتها.

- 1- مؤشر  
2- نتيجة\*\*\*  
3- نشاط  
4- إطار قياس الأداء

سؤال: أي من الآتية يمثل نتيجة واقعية .

- 1- نسبة الطلبة الحاصلين على معدل 50  
2- مدى رضى المعلمين عن نتائج طلابهم  
3- عدد الطلبة الناجين في مبحث معين  
4- زيادة في نسبة تحصيل الطلبة\*\*\*

كلمات دالة على النتيجة / التغير: (ازدياد ، انخفاض ، تحسن ، ارتفاع)

سؤال: سلسلة النتائج هي:

الإجابة: المدخلات – الأنشطة – المخرجات – النتائج المباشرة – النتائج المتوسطة – النتيجة النهائية

تحليل المخاطر:

خطر متدني	المدخلات والأنشطة
خطر متوسط	المخرجات
خطر عالي	النتائج القصيرة ، النتائج المتوسطة ، النتائج النهائية

سؤال: العلاقة بين الأنشطة والنتائج (المباشرة ، المتوسطة ، النهائية) هي علاقة:

الإجابة: سبب وأثر

سؤال: يستخدم لتخطيط شكل منهجي لجمع البيانات المتعلقة بالأداء لمتابعة تقدم سير العمل.

- 1- مؤشر  
2- نتيجة  
3- الإدارة الموجهة بالنتائج\*\*\*  
4- إطار قياس الأداء

(سؤال متعدد الخيارات)

العناصر الأساسية لإطار قياس الأداء.

- 1- مؤشرات أداء مختارة لكل مخرج ونتيجة  
2- قيمة أساس ومستهدف لكل مؤشر  
3- مصادر البيانات  
4- طرق جمع البيانات  
5- تكرار جمع البيانات (شهري ، فصلي أو سنوي)  
6- مسؤولية جمع البيانات

سؤال: معيار قياس يساعد على مقارنة المأمول تحقيقه من مخرجات ونتائج لخطة عمل ما مع ما تم تحقيقه فعليا.

- 1- مؤشر\*\*\*  
2- نتيجة  
3- الإدارة الموجهة بالنتائج  
4- إطار قياس الأداء

أنواع المؤشرات:

- 1- مؤشر كمي: مثال (عدد ، أطوال ، أحجام ، معدل/مرات تكرار ، نسبة).  
2- مؤشر نوعي: مثال (درجة جودة ، مستوى رضى ، مدى ، آراء المديرين ، مستوى الثقة).

سؤال: أي من العبارات الآتية تمثل مؤشر كمي:

- 2- مدى رضی المعلمين عن نتائج طلابهم  
4- زيادة في نسبة تحصيل الطلبة

- 1- نسبة الطلبة الحاصلين على معدل 50 \*\*\*  
3- مستوى رضی المعلمين عن أداء طلبتهم في الامتحان

سؤال: أي من العبارات الآتية تمثل مؤشر نوعي:

- 2- مدى رضی المعلمين عن نتائج طلابهم  
4- زيادة في نسبة تحصيل الطلبة

- 1- نسبة الطلبة الحاصلين على معدل 50  
3- عدد الطلبة الناجحين في امتحان الثانوية العامة

سؤال: درجة اتقان الطلبة لمهارة القراءة والكتابة في الصفوف الثلاثة الأولى . هي مؤشر:

- 4- لا شيء مما ذكر

- 3- كمي نوعي

- 2- نوعي \*\*\*

- 1- كمي

سؤال: عدد المؤشرات لكل نتيجة:

- 4- أربعة

- 3- ثلاثة

- 2- اثنان \*\*\*

- 1- واحد

(سؤال متعدد الخيارات)

معايير اختيار المؤشرات:

- 3- الصلاحية  
6- المقدره

- 2- الثبات  
5- السهولة

- 1- الصحة  
4- التمثيل  
7- التكلفة

سؤال: الذي يحتوي على (نتيجة ، مؤشرات الأداء ، قيمة أساس ، قيمة مستهدف ، مصادر البيانات) هو :

- 4- إطار قياس الأداء \*\*\*  
3- تقرير

- 2- نتيجة

- 1- مؤشر

سؤال: الأدوار والمسؤوليات المحددة لكل من الرجل والمرأة في المجتمعات المختلفة.

- 4- جميع ما ذكر  
3- مصطلح مرادف للمرأة

- 2- النوع الاجتماعي \*\*

- 1- الجنس

سؤال: الصفات البيولوجية للذكور والإناث.

- 4- جميع ما ذكر  
3- مصطلح مرادف للمرأة

- 2- النوع الاجتماعي

- 1- الجنس \*\*\*

سؤال: يتصف النوع الاجتماعي بأنه:

- 4- جميع ما ذكر  
3- مصطلح مرادف للمرأة

- 2- متغير \*\*\*

- 1- ثابت

الاستجابة للنوع الاجتماعي: المراعاة المؤسسية للاختلاف بين الرجال والنساء في المجتمع واحتياجاتهم.

العمى بالنوع الاجتماعي: لا يمتلك الشخص أي وعي بالأدوار التي يلعبها الذكور والإناث.

التقيد بالنوع الاجتماعي: أن يفهم الشخص أن للذكور والإناث أدواراً ومهاماً مختلفة ، لكنه يعتقد أنه لا يمكن تغيير تلك الأدوار والمهام.

الوعي بالنوع الاجتماعي: أن الشخص يفهم أن الفروقات في الأدوار والاتجاهات الاجتماعية والتقاليد أثراً على الذكور والإناث، والتي تمنع الذكور والإناث من الاستفادة العادلة من الأنشطة والبرامج والمشاريع. المساواة في النوع الاجتماعي: التمتع بنفس القيمة الإنسانية سواء كنا ذكورا أم إناثا وأن المجتمع يحترم ما لدينا من أمور مشتركة.

سؤال: التعامل مع الذكور والإناث تبعاً لاحتياجاتهم هو:

- 4- الوعي  
3- التقيد

- 2- المساواة

- 1- العدالة \*\*\*

سؤال: التمتع بنفس القيمة الإنسانية سواءً أكانا ذكورا أم إناثاً.

- 4- الوعي  
3- التقيد

- 2- المساواة \*\*\*

- 1- العدالة

- ظاهرة التخفي : فشل أطر المتابعة والتقييم وتقارير الأداء في توثيق الإنجازات التي تحدث على أرض الواقع.
- ظاهر التبخر: عندما لا تترجم النوايا الطيبة في السياسات والأهداف إلى تطبيق فعلي من خلال الأنشطة والنتائج. (جاء سؤال أكمل فراغ ، أعطى بالسؤال التعريف وطلب كتابة اسم الظاهرة – الجواب: التبخر)

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: المقصود بالحدس هو:

خبرات ذاتية تنتج من عمليات لا شعورية ، سريعة ، ومنطقية ، وتعتمد على إظهار المشكلة موضوع البحث والدراسة وهو يتضمن قدرة الفرد على التلخيص الدقيق للحلول المحتملة.

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: يتكون برنامج تطوير المدرسة من:



(سؤال متعدد الخيارات - بالترتيب)

سؤال: مراحل تطبيق برنامج تطوير المدرسة هي:  
الإجابة: التهيئة ، المراجعة الذاتية ، التحليل والتخطيط ، تطوير المدرسة.

سؤال: عدد مراحل تطبيق برنامج تطوير المدرسة هي:

- 1- اثنتان      2- ثلاثة      3- أربعة \*\*\*      4- خمسة

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

دور المجتمع في تطبيق تطوير المدرسة:

- 1- المشاركة في المراجعة الذاتية لأداء المدرسة.
- 2- المشاركة في تحديد الحاجات والأولويات في الخطة التطويرية للمدرسة .
- 3- تقديم الدعم المادي والفني والمعنوي للمدرسة من خلال المجالس التربوية.
- 4- المشاركة في إعداد الطلبة وحل مشكلاتهم.

سؤال: قيادة مشروع تطوير المدرسة هي مسؤولية:

- 1- المعلم      2- مدير المدرسة \*\*\*      3- المشرف التربوي      4- جميع ما ذكر صحيح

(سؤال متعدد الخيارات)

الهدف الأساسي من عملية المراجعة الذاتية هو:

- 1- تحديد نقاط القوة والضعف.
- 2- تحديد ما سيتم تطويره بهدف تحقيق تحسين الأداء.
- 3- تحسين جودة أداء المدرسة (تحسن تعلم الطلبة).

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

أدوات المراجعة الذاتية هو:

- 1- أداة كادر المدرسة (مجموعة تركيز).
- 2- أداة الطلبة من الصف الأول الأساسي إلى الرابع الأساسي (مجموعة تركيز)
- 3- أداة الطلبة من الصف الخامس الأساسي وحتى الثاني عشر.
- 4- أداة أولياء الأمور.
- 5- قائمة رصد السجلات

(مهم - سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: مكونات إطار قياس الأداء هي:

الإجابة: النتيجة ، المؤشرات الكمية والنوعية ، قيمة الأساس والمستهدف ، أدوات ومصادر البيانات.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات - وإجابة السؤال كانت النقطة الثالثة)

معايير اختيار النتائج التطويرية:

- 1- مدى تأثير النتائج التطويرية على تحسين تحصيل الطلبة.
- 2- مدى توفر الإمكانيات البشرية والمالية والمادية في المدرسة.
- 3- مدى تأثير النتائج التطويرية على تحسين نتائج أخرى.

سؤال: لديك 5 معلمين يستخدمون استراتيجيات التدريس الحديثة يراد تدريب 15 على الاستراتيجيات علماً بأن العدد الكلي للمعلمين هو 40 معلم عندئذ فإن قيمة المستهدف هو:

- 1- 5      2- 15      3- 20 \*\*\*      4- 25

سؤال: لديك 5 معلمين يستخدمون استراتيجيات التدريس الحديثة يراد تدريب 10 على الاستراتيجيات علماً بأن العدد الكلي للمعلمين هو 30 معلم عندئذ فإن نسبة المستهدف هي:

- 1- 13%      2- 50% \*\*\*      3- 66%      4- 75%

أنواع البيانات:

- بيانات كمية: (الإحصاءات ، التعدادات ، قواعد البيانات ، المسوح الميدانية ، الاستبيانات).
- بيانات نوعية: (الطلاب ، المعلمون ، مديرو المدارس ، أولياء الأمور وأعضاء المجتمع المحلي ، التقارير والدراسات السابقة).

مراحل تحليل البيانات:

- 1- اختيار الأساس.
- 2- مراجعة البيانات واحتساب القيم.
- 3- مقارنة البيانات التي تم جمعها.
- 4- مقارنة البيانات مع المستهدف وملاحظة الانحرافات.
- 5- استخلاص الدروس المستفادة وعوامل النجاح
- 6- وضع التوصيات لتحسين الأداء.

مكونات التقرير:

- 1- صفحة عنوان التقرير.
- 2- محتويات التقرير.

- 4- النتائج.  
6- التقرير التفصيلي.

- 3- ملخص التقرير.  
5- التوصيات.  
7- الملاحق

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

أهمية التقارير وفوائدها.

- 1- مساعدة الإدارة على أداء مهامها (التخطيط ، التوجيه والإشراف ، المتابعة والتقييم).
- 2- إعطاء المعلومات اللازمة التي تساعد على تدارك الأخطاء والمشاكل ومحاولة حلها.
- 3- وسيلة اتصال فعالة بالجهات المعنية من حكوميين وأفراد المجتمع والجهات المانحة.
- 4- وسيلة للتوثيق والتسجيل عن النشاطات والإنجازات والمشكلات وأساليب معالجتها.
- 5- وسيلة لتبادل المعلومات بين المستويات والأقسام الإدارية المختلفة.
- 6- تفسير موقف أو ظاهرة معينة.
- 7- عرض أفكار أو مقترحات جديدة.
- 8- توفير الحقائق والبيانات والمعلومات اللازمة لاتخاذ القرار.
- 9- تركيز الأنظار على النتائج المحددة حسب الخطة.
- 10- تضمن استمرارية التركيز على العلاقة المنطقية بين الإجراءات والأنشطة والنتائج.
- 11- تشكل الأساس لتطوير أو تعديل الخطة الإجرائية أو التطويرية.
- 12- تنبه إلى احتمال وجود صعوبات أو مشكلات حتى تتخذ القرارات.
- 13- تساعد الأطراف المعنية على التواصل بمنهج أكثر تنسيقاً.
- 14- يساعد التقرير الإدارة في التعرف على كيفية سير العمل.
- 15- يعتبر بمثابة أداة هامة من أدوات الرقابة ومتابعة الإنجاز الفعلي على مستوى القدرات المختلفة.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: مكونات تقرير الأداء:

الإجابة: النتيجة ، المؤشرات النوعية والكمية ، قيمة الأساس والمستهدف ، نقاط الضعف والقوة.

(بالترتيب)

مراحل إعداد وكتابة التقارير.

- 1- مرحلة الإعداد
- 2- مرحلة التنظيم والبناء الهيكلي
- 3- مرحلة الكتابة
- 4- مرحلة المراجعة
- 5- مرحلة الطباعة والإخراج العام للتقرير

آلية استخدام معلومات الأداء لتعزيز تعلم الطلبة.

- 1- تخطيط
- 2- تنفيذ
- 3- تقييم مستمر
- 4- تعلم مستمر أثناء التنفيذ

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: ما المقصود بالتغذية الراجعة 360 درجة:

الإجابة: عملية قياس الأداء سواءً أكان على مستوى الفرد أو المؤسسة ، بحيث لا تكون عملية التقييم مقتصرة على الرؤساء فقط بل تنسحب على جميع المعنيين.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: عناصر أداة برنامج تطوير المدرسة هي:

الإجابة: المجالات ، الجوانب ، المؤشرات ، الأدلة ومصادر البيانات.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات- بالترتيب)

سؤال: علاقة البيانات بالتقارير:

الإجابة: البيانات ، المعلومات ، تقارير ، اتخاذ القرارات.

المجالس المدرسية:

- 1- مجلس المعلمين
- 2- مجلس أولياء أمور الطلبة
- 3- مجلس الانضباط المدرسي
- 4- مجلس برلمان الطلبة

(يأتي سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: عناصر قائمة رصد السجلات:

الإجابة: المؤشر ، المعيار ، الأدلة ومصادر البيانات.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات - مهمة)

تشكيل مجلس التطوير التربوي على مستوى المديرية:

- 1- الرئيس : أحد رؤساء المجالس التربوية لشبكات المدارس ويتم اختياره بالانتخاب من أعضاء المجلس.
- 2- نائب الرئيس: مدير التربية والتعليم أو من يفوضه من فريق تطوير المديرية.
- 3- الأعضاء:

- 1- رؤساء المجالس التربوية لشبكة المدارس.
- 2- أعضاء فريق تطوير المديرية.
- 3- طالب وطالبة منتخبان من مجلس برلمانات الطلبة المشكل على مستوى المديرية.

شبكة المدارس:

هي مجموعة من المدارس المتجاورة جغرافياً أو المتصلة إلكترونياً والتي تتعاون فيما بينها لتلبية حاجاتها مع مراعاة التقسيمات الإدارية.

(يأتي سؤال متعدد الخيارات - مهمة)

فريق تطوير المديرية:

1- الرئيس : مدير التربية والتعليم.

2- الأعضاء : مدير الشؤون التعليمية والفنية ، مدير الشؤون الإدارية والفنية ، رؤساء أقسام كل من: (التخطيط ، والإرشاد ، والتعليم العام ، والإعلام التربوي ، والاتصال المجتمعي ، والرقابة والتفتيش ، وتوكيد الجودة في المديرية).

3- المقرر: رئيس قسم الإشراف والإسناد التربوي.

اجتماعات مجلس التطوير التربوي:

وعدها خمسة اجتماعات.

1- الاجتماع الأول: بعد بناء الخطة التطويرية لمدارس الشبكة.

2- الاجتماع الثاني: في مطلع كل عام دراسي لمتابعة التقدم في تنفيذ الخطة.

3- الاجتماع الثالث: في نهاية الفصل الدراسي الأول لمتابعة ما تم إنجازه في الفصل الدراسي الأول وتحديد أولويات وأوجه الدعم في الفصل الدراسي الثاني.

4- الاجتماع الرابع: في نهاية العام الدراسي لمناقشة ما تم إنجازه وتقديم التوصيات المناسبة ، وتحديد أولويات وأوجه الدعم للعام القادم.

5- الاجتماع الخامس: كلما دعت الحاجة.

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: المقصود بالمدرسة المجتمعية الفاعلة:

الإجابة: هي المدرسة التي تزيل الحواجز فيما بينها وبين المدارس المجاورة من جهة والمجتمع وأولياء الأمور من جهة أخرى لإيجاد اتصال مفتوح وتبادل في المواهب والمعلومات والمصادر بين الهيئة التدريسية والطلبة وأولياء الأمور ومؤسسات المجتمع المدني.

المدرسة المركزية لشبكة المدارس:

هي مدرسة من مدارس الشبكة يتم اختيارها وفق معايير يحددها مجلس تطوير المديرية لتيسير أعمال الاتصال والتواصل وتبادل الخبرات التربوية بين مدارس الشبكة.

(مهمة)

تشكيل المجلس التربوي لشبكة المدارس:

1- الرئيس: منتخب من أفراد المجتمع المحلي الذين ترشيحهم من مديري / مديرات مدارس الشبكة.

2- نائب الرئيس: منسق الإشراف والإسناد التربوي في الشبكة (مشرف).

3- الأعضاء: (مديرو / مديرات مدارس الشبكة ، المرشد التربوي المنتخب من مرشدي الشبكة ، ثلاثة أفراد من المجتمع المحلي).

4- رؤساء المجالس البرلمانية الطلابية في الشبكة.

5- ممثلو مجالس أولياء أمور الطلبة في الشبكة بالتنسيق مع مقرر المجلس.

6- المقرر: مدير المدرسة المركزية.

سؤال: مدة عضوية ممثلي المجتمع المحلي في المجلس التربوي لشبكة المدارس هي:

1- سنة واحدة      2- سنتان \*\*\*      3- ثلاث سنوات      4- أربع سنوات

ملاحظة: مدة العضوية في المجلس التربوي ومجلس التطوير التربوي مرتبطة بمدة استمرارية تمثيل العضو للجهة التي يمثلها.

(مهمة - يأتي عليها أكثر من سؤال)

نموذج أوبشتاين لمشاركة أولياء الأمور:

1- الأبوة والأمومة: مساعدة الأسر في مجال المهارات الأبوية ودعم الأسرة وفهم تطور ونمو الأطفال المراهقين.

2- التواصل: التواصل مع الأسر حول البرامج المدرسية وتقديم الطلاب، وإيجاد قنوات اتصال ثنائية بين المدرسة والبيت.

3- العمل التطوعي: تحسين فرص التوظيف والتدريب والأنشطة والجدولة الزمنية لإشراك الأسر كمتطوعين ومشاهدين في المدرسة أو في مواقع أخرى.

4- التعلم في البيت: إشراك الأسر مع أطفالهم في التعليم الأكاديمي في المنزل.

5- اتخاذ القرارات: وتشمل الأسر كمشاركة في القرارات المدرسية والإدارة وأنشطة كسب الدعم من خلال مجالس التطوير.

6- التعاون مع المجتمع: من خلال تنسيق الموارد والخدمات للأسر والطلاب والمدرسة مع مؤسسات المجتمع المحلي. مجتمع التعلم المهني:

هو إجراء يستطيع من خلاله مجموعة من المهنيين أن يتفاعلوا حول مسألة تؤثر على أدائهم وينتج عن هذا التفاعل نمو مهني وتحقيق الأهداف المشتركة.

خطوات تطور المجتمع التعلم المهني:

- 1- مجموعة من المهنيين.
- 2- مشكلة أو هدف مشترك.
- 3- تكوين مجتمع مهني.
- 4- مراحل الوصول إلى منتج

تشكيل مجتمع التعلم المهني:

الاحتفال			
التحسين المستمر		التوجه نحو النتائج	
التأمل العملي			
فرق التعلم			
التجريب	التطبيق	التساؤل الجماعي	العمل التعاوني
الأهداف			
القيم			
الرؤية			
الرسالة			
الأساس			

مقترحات بناء الثقة (هورد وهرش):

1. أكد للمعلمين بأنهم سينجحون معاً.
2. يحتفظ المعلمون بمعلومات حديثة.
3. إرشاد الفرق نحو التوجيه الذاتي.
4. توفير البيانات للمعلمين.
5. التدريب على مهارة المناقشة واتخاذ القرار.
6. تعميم نتائج الأبحاث.
7. خذ الوقت الكافي لبناء الثقة.

ما المقصود بتفريد التعلم؟

- تدريس فعال يستجيب لمصالح تعليم الطلبة وحاجات واستعداد المتعلمين الفردية.
- هيكل منظم وإطار عمل منظم من التفكير حول التدريس والتعليم.
- ليس تدريس مفرد وإنما استجابة لحاجات الطالب المتنوعة باستراتيجيات تدريس مستقلة وموجهة وتفاعلية متوازنة.
- فهم أن طرق عديدة للتعلم ، مدركاً أن بعض الطلبة يتعلمون بشكل مختلف عن الآخرين وتزويد هؤلاء الطلبة بالفرص للتعلم بطرق أفضل.

سؤال: المقصود نمط التعلم هو:

الإجابة: هو الأسلوب أو الطريقة التي يفضل الفرد أن يكتسب من خلالها المعلومات والخبرات بدافعية وتتوافق مع رغباته وإمكاناته وتجعل عملية تعلمه أكثر جاذبية وتشويقاً.

أنماط التعلم الحسية البسيطة لدى الطلبة:

- 1- السمعي
- 2- البصري
- 3- القرائي الكتابي
- 4- الأدائي (العملي)

أنماط التعلم الحسية المركبة لدى الطلبة:

- 1- السمعي البصري
- 2- السمعي / قرائي كتابي
- 3- السمعي / الأدائي
- 4- البصري / قرائي كتابي
- 5- البصري / الأدائي
- 6- أدائي / قرائي كتابي

سؤال: يمكن أن تقدم دعماً للمعلمين في مدرستك لتحقيق الإدارة الصفية الفاعلة من خلال:

الإجابة: التخطيط ، القيادة ، التنظيم ، التقييم

(سؤال متعدد الخيارات)

المقصود بالإدارة الصفية هو:

مجمل عمليات التوجيه والقيادة والجهود التي يبذلها المعلم والمتعلمون في غرفة الصف وما ينشأ عن هذه الجهود من أنماط سلوكية ، والتي تعمل على توفير المناخ أو الجو المناسب لبلوغ الأهداف المخططة.

أهداف الإدارة الصفية هي:

- 1- توفير المناخ التعليمي / التعليمي الفعال.
- 2- توفير البيئة الآمنة والمطمئنة للطلبة.
- 3- رفع مستوى التحصيل العلمي والمعرفي.
- 4- مراعاة النمو المتكامل للطلبة.

سمات التقييم من أجل التعلم والتقييم كتعلم وتقييم التعلم: (مهمة)

التقييم من أجل التعلم	التقييم كتعلم	تقييم التعلم
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم تكويني تشخيصي</li> <li>- من أجل التخطيط المستمر</li> <li>- لا يستخدم للعلامات والتحصي</li> <li>- محكي المرجع</li> <li>- المعايير موزوعة على أساس مخرجات التعلم</li> <li>- تقييم الأقران</li> <li>- يشترك فيه الطالب والمعلم</li> <li>- في عملية التفكير التأملي والمراجعة المستمرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التقييم ذاتي</li> <li>- يوفر استخدام التغذية الراجعة</li> <li>- تطوير مهارات تقييم الأقران</li> <li>- المعايير يحددها الطالب والتي تستند إلى التعلم السابق وأهداف التعلم الشخصية</li> <li>- يوفر فرصة للاستجابة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- يبحث في نهاية العام أو مراحل رئيسية (امتحانات شهرية)</li> <li>- ختامي</li> <li>- تقييم المعلم</li> <li>- محكي المرجع أو معياري المرجع</li> </ul>

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: التقييم من أجل التعلم هو:

الإجابة: تكويني تشخيصي

(سؤال متعدد الخيارات)

سؤال: التقييم من كتعلم هو:

الإجابة: تقييم ذاتي يقوم به الطالب

سؤال: من أدوار المشرف المساند أنه (مقيم) بمعنى:

- 1- يقيم ذاته
- 2- يبين نقاط القوة والضعف
- 3- يقدم تغذية راجعة
- 4- جميع ما ذكر\*\*

سؤال: تحديد الموارد حسب أولويات نتائج التعلم والعمل على توفير الخبرات المناسبة ، تسمى:

(سؤال متعدد الخيارات)

الإجابة: خارطة المصادر.

• أمثلة على الأدوات: حاسوب ، مسجل ، لوح تفاعلي ، تلفزيون

• أمثلة على المصادر: الإطار العام للمناهج ، الإنترنت.

(مهمة – بالترتيب)

مراحل اتخاذ القرار:

- 1- تحديد المسألة بدقة.
- 2- دراسة وتحليل الأسباب.
- 3- البحث عن البدائل لحل المشكلة.
- 4- تقييم البدائل المختلفة.
- 5- اختيار البديل الأمثل.
- 6- تطبيق البديل الأمثل.
- 7- متابعة وتقييم النتائج.

معيقات اتخاذ القرار:

- 2- ضعف البنية التحتية المعلوماتية والتكنولوجية.
- 4- البيئة الثقافية والاجتماعية.

- 1- مقاومة التغيير.
- 3- ضعف بيئة القرار.
- 5- المناخ الحكومي.

أهداف خريطة المصادر:

- 1- تحديد الجهات التي يتوقع أن تقدم الدعم للمدرسة.
- 2- تحديد الخدمات والدعم الذي يمكن أن تقدمه تلك الجهات لتلك المدارس.
- 3- الخدمات التي تقدمها المدارس لتلك الجهات.

(سؤال متعدد الخيارات - بالترتيب)

سؤال: مراحل تطور الإشراف:

الإجابة: التفتيش ، التوجيه ، الإشراف ، الإشراف المساند

أدوار المساند التربوي على مستوى المدرسة:

- 1- المشاركة في تحليل البيانات ومخرجات تقييم تعلم الطلبة.
- 2- المساعدة على تحديد الحاجات.
- 3- المشاركة في وضع خطة المدرسة التطويرية.
- 4- تقديم الإسناد التربوي للمعلم من خلال نقل الخبرات والبناء عليها في مجالات التخطيط والإدارة الصفية والتعليم والتعلم والمناهج والتقييم.

أدوار المشرف المساند:

المهام						الدور
يلخص النتائج	يشجع المشاركة والتفاعل	يدير الوقت	يوضح ويقدم الأمثلة	يطرح الأسئلة	يقود النقاش	ميسر
يجيز المهارة	يتنخل للتعديل	يراقب التنفيذ	يستعرض الخطوات	يجزئ المهارة إلى خطوات	يستعرض المهارة	مساند تكويني
يهتم بما لدى المترب	يساعد المترب على الإفصاح عما اكتسبه	يقوم بالمداخلات الملائمة	يراقب اكتساب الخبرة	يقدم الدعم	يوفر شروط الخبرة	مساند تربيوي
يحتاج إلى: الاسترجاع، كسر الجليد، إدارة الصمت، طرح الأسئلة، التلخيص و التوضيح	يقدر التبعات	يبين البدائل	يوفر بيئة آمنة للتعبير	ينشئ الارتباطات	يشرح السياق	مستشار
يستخدم التقييم لإثارة الدافعية	يتحاور حول نتائج التقييم	يبين مدى التقدم ويقدم التغذية الراجعة	يساعد على التعرف على الحاجات التطويرية	يبين نقاط القوة	يساعد على التقييم الذاتي	مقيم
	يمكن الاتصال به	يوفر الثقة	صديق يشارك النجاح والفشل	يقدم النصيحة النابعة من الخبرة ويرشد إلى التنمية المطلوبة	يقدم الدعم بدون حكم قيمي	مرشد
	يعرف لمن يتوجه عندما يتجاوز الأمر قدراته	واقعي يأمل بالممكن	مهني لا ينساق	مدرك للحدود والطاقات	متعاطف	حكيم

المشرف المساند

معايير الطلبة في ظل الاقتصاد المعرفي (صناع المعرفة)			
المجال	المعيار	طلب مستعد	طلب محترف
السلطة والفرص الأخلاقي	يبرز الطالب طسفة خاسمة به.	يتساقل عن الرزية والأهداف.	يقيم الرزية وملولاتها وأهوية الأهداف طوره وقصيرة المدى.
	يظهر الطالب عرض أفاقى متنول.	يظهر الرعية والأفهام بالعمل المكف به.	يطلب من الآخرين التحلي بالمنق والأمانة والإخلاص في العمل.
	يحفظ على البية المرسية ومحتوياتها والممتلكات العامة	يرتد الطلبة للمحافظة على محتويات المدرسة وممتلكاتها	لا يعتدي على ممتلكات المدرسة.
ربط المعرفة بالحياة	يسأل تعليم أفكار لتطوير المدرسة والبية المحيطة به.	مقتع بصبرورة التطوير . يؤمن بأهوية تطوير المدرسة والبية المحيطة به.	يشارك بطرح الأفكار على المعلمين والطلبة ويساهم في التعمتات الطلابية والمرسية.
	يسأل كيف تعرف على الروابط بين الموضوعات والمناحت المتعلقة.	يقيم لعلاقة التكميلية والروابط بين المناحت والموضوعات التي يدرسها.	يتساقل عن مكانة بعض المفاهيم السببة في التليل أو تلك الحد منها.
	يسأل كيف تربط المعرفة بالحيات.	يشارك في البحث عن المعلومات، والمعروف السببة في السدة أو السبب.	يتساقل عن علاقة الأفكار بالحياة، ويشارك بربط حياة هذه الأفكار بالحياة الواقعية بطرقة رونية.
	يشارك في الأنشطة والمشاريع المتعلقة.	لديه رغبة لانشراك في الأنشطة والمشاريع المتعلقة.	يشارك في تصبرورة الأنشطة مع زملائه ويحسن الطلبة للمشاركة فيها.