



---

## اللغة العربية: نصوص الاستماع للصف العاشر/ الفصل الدراسي الأول

---

سيقوم المركز بتسجيل النصوص وتحميلها على رموز QR قبل بداية الفصل الأول لتكون متحركة لعلمي ومعلمات اللغة العربية، وبما يخدم منهجية تطوير مناهج اللغة العربية

أولاً

نصوص الاستماع/ كتاب الطالب/ الصف العاشر/ الفصل  
الأول



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

### الوحدة الأولى: حديث كعب بن مالك رضي الله عنه

يروي كعب بن مالك رضي الله عنه - وكان قد تخلف فيمن تخلف عن غزوة تبوك، فلم ينفر في سبيل الله مع النبي ﷺ ولم يكن من أصحاب الأذار، قال: لما بلغني أن رسول الله ﷺ قد توجه عائداً من تبوك خضرتني ندمي وخزني، وصار الكتب يراودني، وأقول: بم أعتذر إليه عاداً حتى أخرج من سخطه؟ فعرفت أنني لن أخرج منه أبداً بشيء فيه كذب.

وجاء المخالفون يغتررون إليه ويخلدون له، وكانوا بضعة وثمانين رجلاً، فقبل منهم غالبيتهم ونائجعهم واستغفر لهم ووكل سرائرهم إلى الله تعالى، فجئت أمشي حتى جلست بين يديه، فلما سلمت تبسم المغضوب ثم قال لي: ما خلفك؟ ألم تكون قد اشتريت طهرك (أي راحلة لك تحمل عليها أثقالك في السفر)؟ فقلت: يا رسول الله، إني والله لو جلست عند غيرك من أهل الدنيا لرأيتك أني سأخرج من سخطه بغير، ولكنني والله قد علمت أنني إن كنت اليوم كي أرضيك عني فإن الله يسخطك علي، وإن سمعت فغضب مني فإني لأرجو بهذا الصدق عفو الله. يا رسول الله، والله ما كان لي من عذر، والله ما كنت قط أقوى ولا أيسر مبني حين تخلف عنك. فقال رسول الله ﷺ: أما هذا فقد صدق، فلمحتني يقصري الله فباء.

وجاء رجال من بيتي سلامة فقلوا لي: أعجزت أن تعتذر إلى رسول الله ﷺ بما اعتذر إليه المخالفون، فيستغفر لك رسول الله كما استغفر لهم؟ قلت لهم: هل قال مثل الذي قلت أحد؟ قلوا: نعم، رجالان قالا مثل قوله، وقيل لهما مثل ما قيل لك. فقلت: من هما؟ قلوا: مراة بنت الربيع الغمري، وهلال بنت أمية الواقفي. قال كعب: مراة وهلال! قد ذكرتا لي رجلين صالحين شهدا بذلك، وإن فيما لأشواه. قال: فقضيت حين ذكرتهما لي. ونهاي رسول الله ﷺ الناس عن كلام ثلاثتنا من بين من تخلف عنه، فاجتبنا الناس ولم يكلمنا، فلبثنا على ذلك خمسين ليلة. وكنت أخرج فأشهد الصلاة مع المسلمين، وأطوف في الأسواق ولا يكلمني أحد، وأتي إلى رسول الله ﷺ فأسلم عليه، وهو في محله بعد الصلاة، فأقول في نفسي: هل حرك شفقيه برذ السلام أم لا؟ ثم أصلى قربنا منه وأسأله النظر، فإذا أقبلت على صلاتي نظر إلى، وإذا ألقته نحوه أعرض عني، حتى إذا مضت أربعون ليلة من الخمسين أتاني رسول من رسول الله فقال: إن رسول الله ﷺ بأمرك أن تعتزل أمراتك، فقلت: أطلقها، أم ماذا أفعل؟ قال: لا، بل اعنزلها، فلبيت بذلك عشر ليال، ثم صلأت صلاة الفجر على ظهر بيتي من بيوتنا، فبينا أنا جالس وقد ضاقت علي الأرض بما رحب، سمعت صوت صارخ بأعلى صوته يقول: يا كعب بن مالك، أبشر، فخررت ساجداً، وعزف آلة قد جاء الفرج؛ قد أعلم رسول الله ﷺ النائم بتوبية الله عز وجل علينا. قال كعب: فلما سلمت على رسول الله ﷺ، قال، وهو يبرأ وجهه من الشرور: أبشر بخير يوم من عذابك، مد وآذنك أمهك.

وكان رسول الله ﷺ إذا شر اشتاز وجده، حتى كان وجهه قطعة قمر.

تفسير ابن كثير: 4/200-204



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

## الوحدة الثانية: في بيتي طائر

قصة فخرى قعوار

من مجموعة "خلم حارس نيلي"

في وقت متاخر من الليل سمعت طرقاً على باب منزلي، فتحت الباب، فوجدت رجلاً متعيناً كالمرضى أو أشباء الموتى. طلب كوب ماء ومبث ليلة، أدخلته وسفينته، وقدمته له طعاماً، وهياط له سريراً، ونام. في اليوم التالي لم يتكلّم، ولم يخرج من المنزل. احترم صمته وبقيت ساكتاً أنا أيضاً. قررت حاجته للطعام، فوفرت له ثلاثة وجبات على أنغام الموسيقى.

في اليوم الذي يليه قلت: لا بد أن تخزم أمراً للرجيل؛ فصاغت له فنجان قهوة وأخر لي، وجلست إلى جواره. قالت له:

- لم أتعزّف على الأخ!  
ظننت أنه لم يسمع، فأعدت كلامي مرة ثانية، فقال:

- أنا طائر!

تمالكت غضبي، وقلت:

- لكنك بلا جناحين أو منقار أو ريش!  
عاد وسكت قليلاً، ثم أضاف:

- هذه أوصاف لم تقدِّمْ مهمّة.

ورأشفت رشفة من فنجان القهوة وقال:

- أنا طائرٌ مهاجرٌ من وراء البحار.

ومنذ أن قال ذلك بدأت أستقلل ذم الزجل، وسألته عما إذا كان يزعج في إطالة إقامته في بيتي، فقال: "نعم". في اليوم الرابع بدأت ملامح العافية تظهر على وجهه، وسألني عن مكان مكتب البريد في مدینتنا، فسألته عن سبب حاجته لمكتب البريد فقال:

- أريد أن أبعث في طلب رزقتي وأولادي للإقامة معى هنا.

فقلت: لكنك لم تر شيئاً في المدينة كي تبغض في طلبهم! فأجاب:

- ليس مهمّاً، فلنحرّ نفرّوها من كتب الجغرافيّة.

كانت هذه هي المرة الأولى التي يستعمل فيها صيفي كلمة "تحن" بدلاً من "أنا"، مما طور الاستقلال إلى كراهية، فسألته بضيقٍ عما هو المهم إذن؟ فقال بثقة واستعلاء:

- المهم شئت... إنها مريحة، وتتوافر فيه كل الأدوات التي تحتاجها للإقامة.



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

وحين قلت له إنها شفتي وأن اللوازم لي، ضحك طويلاً، ولم يعلق بكلمة، ثم قيل داخلاً إلى غرفة النوم، وارتدى ملابسه، وقبلت خروجه سأله إن كنت سأقى في البيت، فأخبرته أنتي بآق، فقال:

- على كل حال، إن رغبت في الخروج فلا تقلق بشأنى، فقد وجدت نسخة من المفاتحة في غرفة النوم.

خرج وتركني أصرُّ كلاماً يكتب، وأنا أفكِّر جدياً في التخلص من هذا الطاير الذي فرض وجوده. في اليوم الخامس طلبَت منه مغادرة المنزل، فرفض ضاحكاً ضبكة الطولية المميتة، وفي اليوم السادس كررَت الطلبه، فقضبَ وصاخ في وجهي مهقداً بأنه إن أغثت هذا الكلام مرة أخرى فسيُكبسِّي جمجمتي! حين أغثت الكلام نسخة في اليوم السابع أخرج متسماً مخضعاً بالرصاص من جيبه، وقال:

- سأساميك هذه المرة، لأنك لا تعرف أني شريك في عقد الإيجار.

ركضت حينها كأرنبٍ بريٍ نحو ملفت أوراقي الرسمية، تفتقذ عقد الإيجار ولم أجذ له اسمًا فيه، وحين واجهته بذلك قال بخلياء الطوابيس:

- لكن نسختي من العقد تقول إننا شركاء.

ومؤنِّ ذلك الحين، أصبحنا شركاء في كل شيء في منزلي، إلى أن جاءت أشرطة، فاستأنَّت ميَّ البقاء هو والأسرة فقط، لأن المنزل لم يمْدَّ يتسع للجميع، فقلت له:

- ولكننا شركاء بموجب نسختك من العقد!

- قال: أبداً. العقد باسمي وحدي، وأستطيع إثبات ذلك أمام المحاكم.

عاد وأخرَج مسدسَه مرتَّة أخرى، وأمسكني بالخروج الغوري، مُضطلاً ذلك على الوقوف أمام المحاكم، فخرجت، وأوكِّلت قضيتي لمحامين، كانوا يفزون بقرار من المحكمة يقضي بحقتي في البيت، لكن المحكمة أشبعته ورقاً وقرارات، وأنا ما أزال خارج بيتي!!!



## الوحدة الثالثة: زربية (١): قصة مترجمة

ترجمها عن الفرنسية: منصف المزغني \*

أخيراً نُشرت للأستاذ «شي» مقالة علمية فريدة في بابها، قال مقابلتها مبلغاً مالياً مجزيّاً. هذا العجوز الذي وهب حياته، وكلّ مهجه لبحوثه لا يعرف كيف ينطّم حياته اليومية، وكان علينا - نحن الطامحين لنيل الدكتوراه تحت إشرافه- أن نعتني به بعد وفاة زوجته حتى يستخدم رسالاته الصغير على الوجه الأفضل، ومن أجل هذه المهمة عقدنا اجتماعات عديدة!

تنقص الأستاذ «شي» أشياء كثيرة؛ فقد كان قليلاً ممتلكات والأثاث، ومن ناحية المبدأ فإن الأستاذ موافق على اقتناء الأشياء الضرورية أكثر من غيرها، وحسب الأولوية، وكل ما من شأنه أن يساعده على نشر كتابه القادم. سبق لنا أن تقدمنا بمقترحات لشراء أشياء كثيرة وللأسف كانت كلها مرفوضة من جانبه. إزاء خيبتنا وفاد صبرنا فإن الرجل العجوز قد ضرب برفق على متّأك أريكة الخيزران وأطلق تهديدة:

-لم يعد لدى وقت كثیر.

-ولكن، في نهاية الأمر، ما هو الشيء الذي يبهجك؟

-إنني أفكّر منذ زمن طویل، بل جدّ طویل، ولكن دعوني الآن أحفظ بسرّي! هيا وأحضروا شاحنة صغيرة من المكتب الإداري على أن يُخصّص أجراًها من راتبي.

صرنا في حيرة من أمرنا، فنحن مرغمون على تنفيذ أوامره في الحال، وكنا مدركين أنه ليس بمحض الصدفة إنما اعتزم القيام به، وهكذا سرنا في الطريق برفقه.

أوقف السيد «شي» الشاحنة الصغيرة أمام محل تجاري كبير وتوجه دون تردد نحو المصعد.

-الطابق الأخير من فضلكم! هكذا أمر.

في الطابق الأخير تباع مواد الفراء والحلوي والمصنوعات التقليدية والستجاجيد، وأمام كومة السجاد توقف! وبعد أن تمعن جيداً في لائحة الأسعار والمقاسات اخذه قراره.

-أشترى هذه.

أصبنا كلّنا بالدهول، حتى أثنا حاولنا ثنيه عن عزمه.

-أنت لا تملك، تقريباً، أية قطعة أثاث في البيت، فما نفع شراء سجادة؟! فضلاً عن سعرها المرتفع!

-لا عليكم، لدى أسبابي، هاكم الأموال، ادفعوا الحساب أرجوكم.

تناولت المال، ولكنني ما زلت أسعى إلى تغيير رأيه.

-إذا كنت، حقاً، تزيد شراء سجادة فلا فائدة في أن تكون بهذه السمكاة، فضلاً عن غلاء سعرها.



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088Amman11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

-بالعكس إن السجادة السميكة هي القادرة، وحدها، على أن تمنج متعة خاصة!

أمام عجزنا عن التصرف ضد إرادته دفغنا الحساب، ولفتنا السجادة، قبل أن نشحنها في السيارة.

حين وصلنا إلى العمارة حيث يقيم، ورفعنا السجادة إلى الطابق الثاني انتظرناه أن يفتح باب شقته.

وكم كانت مقاجأتنا كبيرة! وبعد أن شكر المسائق، وفيما هو يصعد الدرج، أومأ لنا بيده:

-ارفعوها إلى الثالث!

-ولكن لماذا يا أستاذ؟

-افعلوا مثلما قلت لكم، سوف ترون!

لم يبق لنا إلا أن نذعن.

توقفت أمام الشقة التي تعلو شقته، وطرق طرقاً خفيفاً. لا أحد أجاب. لا شك أن الضوضاء داخل الشقة قد بدأ صوت الطرق الخفيف!

وطريق بطرق الباب بقوه، وبفعل ارتجاج الباب ظهر وجه باسم لشاب طباخ المطعم الجامعي. كان ضجيج الأصوات وقيمة الضحكات تصمان آذانا!

-آه، هو تضرزتك يا أستاذ «شي» ! أية نسائم طيبة حملتك! رغم أننا جيران إلا أننا لا نلتقي إلا نادراً! تفضل بالدخول. تفضل.

انحنى أستادي العجوز قليلاً ليصرخ:

-إنتي ... ومنذ زمن طويل، أنتي أن أقدم لك هدية متواضعة.

وببطء قام الطباخ بخطوة راقصة وأجا به وهو يضرب بكتفيه:

-اه...اه! لقد سمعتم يحكون أنك تلقيت منحة إضافية.

ترى أن تشرك جازك في تقاسم هذه المكافأة؟ «ليز هي» تعالى بسرعة واشكري... ثم ظل فاغراً فاما من الدهشة وهو يرانا ننقل السجادة داخل شقتنا!

في الداخل كانت هناك مجموعة شبان، وكانت وجوههم محمرة، والعرق يتصبب من جيابهم وكانت السيدة اللطيفة «ليز هي» ذاهلة تستقبل الهدية غير مصدقة عينيها ولا أذنيها.

وخيت الصمت على ذلك المجلس، فقد كان الكل يُخلق في السجادة بعيون مفتوحة على آخرها وكأنهم أمام لعبة سحرية من «صن يوكونغ» .

قطعت السيدة «ليز هي» الصمت وهي في منتهي الارتباك:

-نحن شاكرون لك لطفك...من هنا فصاعدا لن نُرّجع..

فقطاعها السيد «شي» :

-أرجوكم تغسلوها، إنها ليست غير هدية بسيطة.



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

قاطع السيد «شي»، ثم أعطى الأمر: ابسطوا هذه السجادة بسرعة! وهو ما أنجزناه في الحال! كان الطباخ الشاب متضايقاً جداً ويحاول منعنا، ولكن السيد «شي» كان يلح: «دعهم وشأنهم، س تكون السجادة عندكم كما هي عندي». بعد قليل، واٌت العودة إلى شقة أستاذنا، عاتبه على فعله هذا غير المسئّ أو المفهوم. وبدل أن يبحث عن مبررات، استقرّ مرتاحاً في أريكته الخيزرانية، وعيناه إلى السقف، وبعد أن استمع إلى كل شكاوتنا، تبدّت ابتسامة على شفتيه: «الأمر يستحق كلّ هذا. إنّ فكري كانت جيدة! ثم واصل - وهو يشير إلى السقف - : لماذا تقولون إني أهديت السجادة إلى غيري؟ لم أدخل الترور على نفسي مادامت السجادة تغطي سقف بيتي؟.

صن يوكونغ ملك القرود وهو بطل الرواية الكلاسيكية «الحج إلى الغرب» وله طرائق في التصرّف والاحتياط.

\*الكاتب Hang Ying من مواليد 1944 ولد في الفرنسيّة مجموعة قصصية بعنوان «مساء خريف».

\*شاعر ومتّرجم من تونس.

قصة صينية للكاتب: هانغ يينغ



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

#### الوحدة الرابعة: من سيرة الأديبة عائشة بنت الشاطئ

وتركتي عمي ووداعني بعد أن أطماً إلى استقراري في القسم الداخلي... فأقبلت على دروسي جادة في تحصيل ما فانتي منها، وقد أونشك امتحان نصف السنة أن يعقد. وأذينه بنجاح، ثم تابعت الدراسة بقية الموسم، وأنا أقاوم بكل طاقتى شعوراً بقلق حفي، ظل يطاردني في البساطة والمعنام. وقد علّته بأنه فرط حرص مني على مواصلة التعليم، وصدى ما لقيته من مخاطر الطريق؛ ذلك لأنّه لم يكن هناك في الظاهر، ما يدعو إلى قلق أو خوف؛ فالرسائل تأتي من أمي بانتظام، ولا جديد فيها من أخبار عن الأسرة، مما يشغل البال.

وعدت إلى البيت بعد أن اجترثت امتحان النقل إلى السنة الثالثة، لأواجه ما طوته عني أمي في رسائلها إلى من مأساتها: مات جدّي الشيخ، وواروه الثرى دون أن أتزود منه بنظرة وداع آخر. ومضى دون أن أشيّعه إلى مثواه، بكلمة ولاء وعهد وفاء، تونس وحشة رحلته إلى حي الموتى، في الطرف الأقصى من البلدة.

وتعرّض بيّنا بعده لهزة عاصفة كادت أن تقوّسه، إذ عاد أبي يُصرّ على حجزي في المنزل، وألفيت أمي مضغوطّة بين ثقفي رحي: لا تستطيع أن تتخلّى عني، كما لا تستطيع في الوقت نفسه أن تُعرض البيط للخراب، وفيه شقيقاً لي خمس، وشقيقان أصغرهما رضيع في الشهور الأولى من عمره! وكلّا الأمرين أحلاهما مرّ.

وكانت أمي أقرب إلى أن تحميّي بأبي ثمن، غير أمي ما كثُر ما أصاب جدّي بسيبي، حتّى تهيّب التضحية الفادحة التي تزيد أن تتحملها من أجلي، وروّعني أن أتمثّل إخوتي السبع الصغار حطاماً مععراً بين أنفاس البيط الموثك على الانهيار. هنالك قررت أنّ دورى قد جاء، لاحتمن عن أمي العباء الباهظ، فاكوّن قربان القداء لسلامة البيت.

واساعدت الظروف على حسم الموقف، حين أصبّت بانهيار عصبيّ أعيماً الرّقة والأسأة دواهه، فانقطعت عن المدرسة، وتقرّر شطبّي من سجل طالباتها، لعجزي عن الانتظام في الدراسة. كانت أمي شقيقة بمحنتي، وقد تضاعف همتّي بشقائصها... ومن أجلها تماستّ، ولأجلها رحّث أنتس منفذًا عبر الطريق المسدود، بعد أن أرّحني اليأس من هم التعلّم والطّموح.. رحّث التمسّ منفذًا لتطمّنّ أمي إلى أنّ كلّ ما احتملناه في الشّوط الذي فات، لم يذهب عبثاً.

كان المنفذ الوحيد أمامي أن استعير الكتب المدرسية المقرّرة على طالبات السنة النهائية بمدارس المعلمات، حيث عكّشت على تحصيلها، ثم تسلّلت من البيت حفية، وأبكي غائبّ عن المدينة في إحدى رحلاته، فاذتّ امتحان شهادة الكفاءة للمعلمات أمّا لجنة مدرسة طنطا، وكانت الوحيدة التي تقدّمت إليها من المنزل، وكانت أولى الناجحات في مصر، بفارق منه وثلاثين درجة في المجموع، عن الطالبة التي تلبّني في ترتيب النجاح! لكنّ ذلك الشّوط لم يمضي، إلا بعد أن وقفت لحظة في نهايته، وقد لاح لي من بعيد، طريق آخر لم أكن قد اتجهت إليه قطّ، ولا جرّوّت أحلامي على أن تتمّله أو تتعلّق به. وقد بدا الأمر حينذاك، أشبه بمصادفة



عبارة، لا تثبت أن تمضي دون أن تغير متجه خطواتي، أو ترك في دنياي أثراً ذا يال؛ حدث ذلك، يوم أخذت مكانى في جانب من قاعة الامتحان الشهئي لشهادة المعلمات، أنتظر دورى لأؤديه بعد الطالبات الرسميات. وكان الأستانة الممتحنون قد ضاقوا بتعثره فى تلاوة السور القرائية والنصوص الشعرية المقررة، فلما جاء دورى وتلزّث مجددة ما اختاروا لي من سورى النساء والنور، سُلّطت عما أحفظ من النصوص الشعرية، فكان جوابي أن سألت: من أى عصر؟ وعجب الممتحنون لسؤالى، ثم طلبو نصاً من العصر الجاهلى فأنشدتهم أبياتاً من معلقة طرفة بن العبد، ومرتبة المهلل بن ربعة التغلبي في أخيه كلبي. قالوا أسمعينا شيئاً من صدر الإسلام، فبادرت أنشد لامية كعب بن زهير (بانت سعاد).

ثم ما زالوا ينتقلون بي من عصر إلى عصر وهم في دهشة من حظى، حتى إذا وصلنا إلى العصر الحديث فاجأتهم بسؤالى: من شعرى أو من شعر سواعي؟ ولم ينسني مر السنين، ما بدا عليهم من عجب، وقد قال أحدهم: إن كنت شاعرة فأسمعينا إحدى قصائدك. وأنشدتهم قصيدة لي في الحنين إلى دمياط، ولم يبق لديهم ما يمتحنونى فيه، فأقبلوا على يسألونى عن وجهي في التعليم بعد نيل هذه الشهادة لكتابة المعلمات.. وأوجبه عن سؤال السادة الممتحنون: في نيتى أن أعكّف على تحصيل المواد المقررة على القسم الإضافي، ثم أتقدم من المنزل لأداء امتحانه النهائي. فأنكروا ما سمعوا من جوابي، وزبتوه لي أن أعدل عن هذا الطريق القريب، إلى طريق الجامعة، ففيها وحده المجال الربح الذى يستحق أن أتعلق به وأسعى إليه.

وفي ظنى، أتى لم أكن حتى ذلك اليوم، قد سمعت عن الجامعة... وفهمت من كلام الأستانة الممتحنون، أن الطريق إلى الجامعة يحتاج إلى زاد من اللغتين الإنجليزية والفرنسية، عجبت بدورى لشططهم في تقدير طاقتى وعدتى، وأتى لمن بيته لم تدّيّسها كلمة من لغة الفرنجة!

الدكتورة عائشة عبد الرحمن (بنت الشاطئ)، على الجسر بين الحياة والموت، سيرة ذاتية، الهيئة المصرية العامة للكتاب، 1986، ص 56 - 60



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

## الوحدة الخامسة: قصتان من كتاب "البخلاء" للجاحظ

## القصة الأولى: مفارقة (البخيل والرهم)

قال الجاحظ:

وحديث سمعناه على وجه الدهر، زعموا أن رجلاً قد بلغ في البخل غاية، وصار إماماً، وأنه كان إذا صار في بيته ليرهم، خاطبها ونحاجة وفداء واستبطأه. وكان ممّا يقول له: "كم من أرضي قد قطعت، وكيف من كيس قد فارقت، وكيف من حامل رفعت، وكيف من رفيق قد أحملت. لك يتدنى آلاً تغزو ولا تختلي"، ثم يلقيه في كيسه ويقول له: "اسكن على اسم الله في مكان لا تهان ولا تذل ولا تزدج منه". وإن لم يدخل فيه برهماً قط فأخرجه. وإن أهله الخوا عليه في إنفاق برهماً، فداعفه ما أمكن ذلك. ثم حمل برهماً هو ذاهب إذ رأى خواءً قد أرسل على نفسه أفعى ليرهم يأخذها، فقال في نفسه: أتني شيئاً ثقيل في نفس، بأكلة أو شربة؟ والله ما هذا إلا مؤعنة لي من الله. فرجع إلى أهله، وزد ليرهم إلى كيسه. فكان أهله منه في بلا، وكانتوا يؤمنون مؤنة والخلاص منه بالموت، والحياة بدونه.

فلما مات وظفوا أثفهم قد اشتراحو منه، قيم ابنه، فاستولى على ماله وداره، ثم قال: "ما كان أئمه أبي؟ فإن أكثر الفساد إنما يكون في الإدام". قالوا: "كان يتألم بمحنة عذبة". قال: "أروينها". فإذا فيها جرْ كالجدول من أثر مسح الكلمة. قال: "ما هذه الحفرة؟"

قالوا: "كان لا يقطع الجبن، وإنما كان يمسح على ظهره، فيخفر كما ترى قال: "فهذا أهلكني، وبهذا أفعذني هذا المفقر. لو علمت ذلك ما صليت عليه". قالوا: "فأنت كفتك ثرى أن تصنع؟ قال: أضعها من بعيد، فأشير إليها باللُّفْمَة".

## القصة الثانية: معاذنة العبرية

توشط أحد الشيوخ مجلسه في مسجد البصرة بين رؤايه يوماً، فقال لهم: لم أر في حياتي امرأة تضع الأمور في مواضعها وتُوقّيها غاية حقوقها مثل معاذنة العبرية. فقال له أصحابه: وما شأن معاذنة هذه؟ قال: أهذى إليها العام ابن عم لها أضحية. فرأيتها كيبة حزينة مفكرة مطرقة، فقالت لها: مالك يا معاذنة؟ قالت: أنا امرأة أرملة وليس لي قيمة، ولا عهد لي بتبيير لحم الأضحahi، وقد ذهب الذين كانوا يُدترونه ويقومون بحقه. وقد خفت أن يضيع بعض هذه الشأة، ولست أعرف وضع جميع أجزائها في أماكنها. وقد علمت أن الله لم يخلق فيها ولا في غيرها شيئاً لا منفعة فيه. ولكن المرأة يعجز لا محالة. ولست أخاف من تضييع القليل إلا أنه يجر تضييع الكثير.

أما القرن فالوجه فيه معروف، وهو أن يجعل منه كالخطاب، ويسائر في جزء من أجذاع النتف، فيُعلق عليه إناء الماء وكل ما خيفت عليه من الفار والتسلل والحيّات وغير ذلك. وأمّا المصارن فإنه لأوتار المتنفسة، وبناء إلى ذلك أعظم الحاجة. وأمّا العظام فسيلها أن تكسّر، ثم تطبخ، فما ارتفع من النسم كان للمصباص



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

وللعصيدة ولغير ذلك، ثم تُوحَّد تلك العظام فتجفَّف، فيُوفَّ بها، فلم ير الناس وقوًّا أصْفَى ولا أحسن لهاها منه. وأما الإهاب فالجلد نفسه جراب. وللصوف وجوه مفعمة لا تُعْدُ. وأما الفرب والبعز فمحبَّت إذا جُفِّفت عجيبة.

ثم قالت: بقي الآن علينا أن ننفع بالدم. وقد علمت أنَّ الله -عَزَّ وجلَّ- لم يحرِّم من الدُّم المسفوح إلا أكلة وشربة، وأنَّ له مواضع يجوز فيها، ولا يمنع منها، وإنَّ أن لم أفع على علم ذلك حتى يوضع موضع الانتفاع به، صار كثيَّة في قلبي، وقد أدى في عيني، وهما لا يزالان يعودني.

قال: فلم ألبث أن رأيتها قد تطأَّت وتبسمت. قالت: يتبعي أن يكون قد انفتح لك باب الرأي في الدُّم. قالت: أجل، ذكرت أنْ عندي قُورُّا شامية جُذُّد، وقد زعموا أنَّه ليس شيء أزيد في قوتها من التقطيع بالثُّم الحاز الذِّسم. وقد استرخت الآن إذ وقع كلُّ شيء موقعة.

قال: ثم لقيتها بعد ستة أشهر، فقلَّ لها: كيف كان قدِّيد تلك الشاة؟ قالت: بأبي أنت. لم يجيء وقدِّيد بعد، لنا في الشُّحْم والعُظُم وغير ذلك معاش، ولكن شيء إبان.

(أبو عثمان عمرو بن بحر الجاحظ، كتاب البخلاء، ط٥، ص 33-34، ص 131-132، تحقيق طه الحاجري، دار المعارف، مصر)



ثانياً

نصوص الاستماع/ كتاب التمارين والأنشطة/ الصف العاشر/  
الفصل الأول



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

## الوحدة الأولى: قصة / اعتذار

للكاتب هيسم جادو أبو سعيد (قاص وروائي سوري)

الآن، في هذه المرة... اليوم بالتحديد... أنا واثق من أنه هو! لهذا اعتذر منه:

- كنت مراهقاً...

بهاتين الكلمتين حاولت أن أسوغ... رسمت على وجهي أقصى حالات الحزن، ودلت من عيني كل التدم الذي عشته سنوات منذ التقىه في المرة الأولى... كان يصغرني بعشر سنوات، وكانت أكبره بشقاوة المراهقين، وبشعور عارم بالفقر وبالظلم! ما زلت أذكر التفاصيل، البرد، وحذائي المستعمل الضيق، لكنني نسيت وجه ذلك الصبي، تقدم مني عارضاً يبيعني من علبة عاكمة يحملها، تقدم بخجل وبكثير من الضعف والحزن على وجهه متكلماً بصوت لم أسمعه، همس له أن يكرر ما قال:

- اشتراكني، أجر عني أرجوك، فأنا مريض ويتم، نسيت وجهه، لكنني أذكر كنزته الصوفية الباهة وديبه المرتجفاتين بربدا.

هزرت رأسي ثانية وأنا أنحنى وأقرب أذني من وجهه وقد جال في خاطري: لماذا اخترتني أنا لتعرض بضاعتك على؟ ألم ينبعك مظهر عن إفلاسي، أم ضعفك انجدب إلى ضعفي، وفدرك اهتدى إلى فقري لتجدني أحوال الاستقواء عليك، ربما لأنني لم أجد أضعف منك في هذا الشارع المتأهّب للإطاحة بالضعفاء؟!

اقرب من أذني وأعاد كلماته بصوته الواهن، أشرت إلى أذني : لم أسمع، ارفع صوتك...  
لربما أتيت في صدري أمل بأن أشتري شيئاً... فكرر المحاولة في رفع الصوت... ها قد بدأ ارتجالي ينجح، وجدت من أستطيع إرغامه على ما لا يريد، لن أكون المنصاع الوحيد دوماً!

تندركت ما جري بالأمس وقبلي في سوق الحسبة، في عز الظهر، أمام محلات تجارة الخضار، وانتظرت قدوم سيارة الخضار المحملة، وتغزى لاعتلاء الشوالات والصناديق مع أربعة من يساونوني في السن... صرخ السائق وشائمه لنزل جميعاً باستثناء واحد، دون أن يحدد من يريد، كأنه يترك لقوانا أن تحدد كي يحظى بالأقوى والأنشط لإزالة البضاعة، فأنزل مع خيتي لانتظار سيارة أخرى، ومعركة أخرى قد لا أفوز فيها أيضاً.

تكررت إشاراتي لذاك الصغير ليستجيب برفع صوته في كل مرة، دون أن يتخلّى عن إطاره التندل، محاولاً الاقتراب من أذني ومحاولتي رؤية عينيه اللتين راحتا تتدحرجان شرراً، فصرخ بأعلى صوت: اشتراكني... فانفجرت ضاحكاً: لهذا الصوت كله من طفل مريض يتم...؟ لكن ضحكتي لم تدم طويلاً، فقد صفعني ذهوله، جحظ عينيه، خيتي، انحني الشارع والعالم من حيز إدراكي ليقي ذاك الطفل وجده، سينقض علىي، سيشتمني، سيطلب عون المشردين أمثاله... ليته فعل، لقد أطاح العلبة كأنما شلت أصابعه، وإنفجر باكيا، وولى فاراً متعثراً بالبساطات، دون أن يخدم صوت بكائه في أذني منذ أكثر من أربعين عاماً.



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

بحث عنه ولشهر طويلة، أردت الاطمئنان على شفاء عينيه مما ألحقته بهما من ذهول ودموع... أن  
أعذر منه... أن أعترف له أنها متشابهان، لكنني لم أجده أبداً ، وظللنا متشابهين، لم يعتذر لنا أحد عن كل  
ما تسبب به لنا، لم أنسه وظللت أبحث عنه وكأنه بعد هذه السنين ظل طفلاً دون أن يكبر. ويختل إليّ أنني  
أراه في وجوه المارة وأود أن أبوج له:  
- كنت مراهقاً...

ولأذكره بتلك الحادثة مراقباً شفتني لعلي أفهم ما يقوله بعدها صرت دون تهريم، عاجزاً عن السمع هذه المرة.

مجلة الموقف الأدبي / مج 46 / ع 553 / 2017



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

## الوحدة الثانية: "وما بدأوا تبدلا"

لم يكن صباح الحادي والعشرين من آذار عادياً فقط، كان مبللاً بالندى، ومكللاً بالغار وترانيم الشهادة، أثبتت تباهية الأولى بألف حكاية للبطولة والقداء. ومع ساعاته الأولى بذات أربال العدو بالتقى إلى بلدة الكراوة قرب جسر الأمير محمد، تحكي صلف الغزوan، وغزو الجيش الذي جاء مختالاً بمقولة: "الجيش الذي لا يُفهَّمْ".

غير بعيد، كانت مجموعة من الأسود تریض في الخطوط الأمامية لمدفعية المعركة، عيونها ترصد الاحداثيات بدقةٍ وتمررها إلى وحدات المدفعية الخلفية أولًا بأول، مما مكن سلاح المدفعية من تغيير عدّه كبير من آليات العدو، وإيقاف تقدمه، وأجياله المنشطة، فبدأت أوهام العدو وغوره بالتبدد مع قوالي الحسائر والإصابات في صفوفه، في وقتٍ مبكرٍ من المعركة.

كانت غيون بطلنا مركزة على الجهة التي يحاون العُنُوْن الغبور منها، وكان يحيط نفسه قائلاً: "يا حسبي، لا عُزُّ لك عند الله إن خلص العدو إلى وطنك الغالي، الذي رواه الصحابة الأبرار بدمائهم الركبة عبر سني الفتح، ومنك عينٌ تظرف"، وأقسم لنفسه بالله العظيم أَهْمَّ: "الَّذِي يَمْرُّونَ إِلَى جَسِيدِهِ، وَأَهْمَّ تَسْبِيْدُ الدِّينِ الْمُسْتَحْقُّ لِوَطَبِّهِ فِي دَمِهِ".

وأصلث المدفعية ذلك موقع العدو دون كلام، ولا حظ العُنُوْن بدقة المغلومنات والإصابات المحققة التي تُسْجِلُّها المدفعية الباسلة في صفوته، فأخذ يتبع مصدر المغلومنات بتركيز شديد، عن عجلة استطلاع ميدانية واسعة فادت إلى تخدير موقع الملازم أول "حسين شكري يعقوب" ورفاقه الثلاثة، وتعمقَّ العدو من مقاصدهم وتطوّر موقفهم بمجموعة كبيرة من خنود المشاة والدبابات.

في لحظةٍ خاطفةٍ مرت تجلى خيارات لا ثالث لها أمام الأسود: إما الاستسلام، أو الشهادة. يقول محدوداتٍ تقول شريطٌ مقصورةٌ من الذكريات كالطيف الشفيف في مخياله، تراءى له مرابع الطفولة والحسنا في "معان" التي ولد فيها عام 1941، والأخالم الباسقة التي رأوها منه نعومة أطفاله بأن يصبح جندياً في القوات المسلحة الباسلة، وتدريبات اللياقة البدنية العالية التي ألمَّتْ نفسيه بها ليكون أهلاً للسير في ذرّب الجندية، تلك التدريبات التي شهدت صلابته وإرانته، ومكنته من الفوز بعديد من البطولات الرياضية ومن أبرزها "بطولة القمر العالي" في مهرجان القدس الرياضي عام 1956.

وتهلل وجهه بشرى لحظة انظامه في صفوف الجيش العربي الباسيل عام 1961، برتبة مرشح في سلاح المدفعية الملكي ضابطاً للرصد والملاحظة، ووصل به شريط ذكرياته إلى لحظة الشرف العظيم الذي كمله به مسيرة العسكرية فجر هذا اليوم، حين كلفَ ورفاقه التوجّه إلى الخطوط الأمامية بعد أن تبيّنت توابيا العدو العاشم باجتياح المنشطة؛ فكان له ما شئّ.

في لحظةٍ توّقفت معها حركةُ الزمان والمكان، أتلف البطل جميع ما بحوزته من أجهزة وخرائط خشية



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

ووقعها في يد العدو، وأبقى على جهاز واحد للاتصال، ومزّر إحداثيات موقعه إلى وخة سلاح المدفعية، وأمرها بغضّف المكان الذي يتواجد فيه، فضدّخ بصوته الجهير: "واحد، واحد، الهدف مُؤكّع، أشهّد أن لا إله إلا الله، وأشهّد أن محمّداً رسول الله، ألم ألم، ألمي".  
في الجانب الآخر من المشهد كانت أزواخ الأسود البواسيل ترقى إلى علياء الشهادة، ترقل في خواص طير حضر عند مليك مقتول، وانسابت آيات مباركات في مدى المكان والزمان: "مِنَ الْمُؤْمِنِينَ رجَالٌ صَدَقُوا مَا عاهَدُوا اللَّهُ عَلَيْهِ فَمِنْهُمْ مَنْ قُضِيَتْ نُخْبَتْ وَمِنْهُمْ مَنْ يَنْتَظِرُ وَمَا بَلَّوْا تَبْدِيلًا".

بقلم: د. خاود العموش

مأكولة من قصة استشهاد الملائم البطل "حضر شكري يعقوب"

المصدر: كتاب "معركة الكرامة" /قسم التاريخ العسكري، رئاسة

أركان الجيش العربي/نisan/1969/ص172



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



[www.nccd.gov.jo](http://www.nccd.gov.jo)



[info@nccd.gov.jo](mailto:info@nccd.gov.jo)

### الوحدة الثالثة: تطريز

قصة راي براد بري

كانت الشرفة الظلية تمتليء عند الغروب يومياً مثل حشرات فضية في الضوء، بينما أفواه النساء الثلاث تتكبّل فوق عملها بوجوم، تحني ظهرهن إلى الأمام قليلاً، ثم إلى الخلف. كلّ واحدة منهن تتظر إلى يديها وكأنها اكتشفت فجأة أنّ قلبها ينبعش هناك. كم الساعة الآن؟ سألت الأولى. الخامسة إلا عشر دقائق. قالت الأولى: "يتوجب على النهوض الآن لغسل البازلاء للعشاء"...، قالت إداهن: "لقد نسيت، ما أغباتي؟ وضعث الأولى تطريزها وستارتها جانبها، ونظرت من باب الشرفة، فشعرت بالدفء الذي يملأ البيت والمطبخ، على الطاولة كانت تظهر مؤشرات الحياة العائلية أكثر من أي شيء شاهدته في حياتها، كومة البازلاء الطازجة المغسولة تتبع بقشرتها الناعمة، تنتظر أصابعها كي تخرجها إلى العالم. قالت المرأة الثانية: "آذهبي وقفزيها إذا كان ذلك سيشعرك بالتحسن". أجابت الأولى: "كلا لا أريد".

تنهدت الثالثة، إذ طررَت وردة ذات أوراق وزهر ربيع في حقل أخضر، كانت الثانية تطّرِّز أدقّ قطعة من التطريز بين الثلاث، تذهب السارة وتعود ببراعة بين يديها في رحلات لا تُعد ولا تحصى، فيما تنشر ومضاتها السوداء: وردة، ثم رجلاً، وطريقاً، ثم شمساً، ومنزلًا، ويكتُر المنظر الأحاذٍ بين يديها بكل تفاصيله. قالت: "يبدو أنك في مثل هذه الأوقات تتذمّن على يديك دانماً"، حركت الآخريات رؤوسهن. قالت الأولى: "أعتقد أن أرواحنا في أيدينا، لأننا نقوم بكل شيء للعالم بها، وبهذا لي في أحياناً أننا لا نستعمل أيدينا نصف ما يجب، ومن المؤكد أننا لا نستعمل رؤوسنا". حدّق جميعاً بما كانت تقوم به أيديهن، وقالت الثالثة: "أجل، عندما تعيد النظر بالحياة كلها، يبدو أنك لا تذكر الوجه بالقدر نفسه الذي تذكر به الأيدي وما قامْت به". تذكّرن الأغطية التي رفعنها، والأبوب التي فتحنها وأغلقنهما، وجبات العشاء التي أعددنها، كل شيء بحركات أصابعهن البطيئة أو السريعة حسب العادة أو المزاج، وإذا تذكريت الماضي فإنك تشاهد موجة من الأيدي مثل حلم ساحر. ارتعاش الأيدي الوردية هو الصوت الوحيد، وما عدا ذلك فهو حلم بلا أصوات. قالت الثالثة: "لا عشاء لتحضيره الليلة أو ليلة الغد، أو التي تليها، وليس هناك نافذة ستفتح وتغلق، ولا فحم ليوضع في فرن الطابق السفلي في الشتاء القادم، لا صحف لقص مقالات الطبخ منها، ...". فجأة بدأ بالبكاء، وتخرجت الدموع بنعومة على وجههن لتسقط فوق قطع التطريز.

أخيراً قالت الأولى: "هذا لن يساعد في شيء". صاحت الثانية بغضب: "الآن انظرن ماذا فعلت". بدأت الآخريات بالتحديق في تطريزها، وكان المنتظر رائعاً هناك، لولا أنّ تطريز الشمس الصفراء منحدر جداً باشعته نحو الحقل الأخضر. قالت الثانية: "أظنّ أنني يجب أن أمرق كلّ هذا وأعيد حياكته بشكل سليم". يا للعار، وحدّق جميعاً بالمنظر الجميل ذي الخطأ البسيط. بدأت الثانية بتمزيق نموذجها طبقة طبقة، كانت تسحب الخيوط وتخلعها بقوة؛ تمزق وجه الرجل. انحنىن وشاهدن ما فعلته، لقد أراحت الرجل بالكامل، لم يتوجهن بكلمة، وعden إلى عملهن. كم الساعة؟" الخامسة إلا خمس دقائق".



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

"من المفروض أن يحدث في الساعة الخامسة". "لماذا لم نوقفهم قبل أن يستفحـل الأمر إلى هذه الدرجة؟"، إنه ضعـفـ الحجمـ المعـتـادـ، كـلاـ، بلـ رـيـماـ أـلـفـ ضـعـفـ، هـذـهـ المـرـةـ لـيـسـ مـثـلـ المـرـةـ الـأـوـلـىـ، أوـ الثـانـيـةـ، هـذـهـ تـخـتـافـ. لاـ أحـدـ يـعـرـفـ ماـذـاـ يـمـكـنـ أـنـ تـقـعـلـ عـنـدـمـاـ تـأـتـيـ. الـخـامـسـ إـلـاـ دـقـيقـةـ، لـمـعـتـ الـإـبـرـ بـبـيـرـنـ فـضـيـةـ، وـسـمعـ صـوتـ بـعـوـضـةـ فـيـ الـمـدـىـ، ثـمـ صـوتـ يـشـبـهـ دـقـاتـ الـطـبـولـ، أـمـالـتـ النـسـاءـ الـثـلـاثـ رـفـوـسـهـنـ مـصـغـيـاتـ. لـنـ نـسـمـعـ شـيـئـاـ، رـيـماـ كـنـاـ غـيـرـ مـدـرـكـاتـ، رـيـماـ سـتـمـتـرـ بـعـدـ الـخـامـسـ بـتـقـشـيرـ الـبـازـيـلـاءـ، وـغـسلـ الـأـطـبـاقـ، وـ...ـ، إـنـهـ الـخـامـسـةـ. صـمـمـتـ، وـأشـغـلـ أـنـفـسـهـنـ حـتـىـ اـنـقـضـتـ أـصـابـعـهـنـ، طـرـزـنـ نـمـاذـجـ عـجـيـبـةـ، وـرـدـاـ، وـأـعـشـابـ، وـمـنـازـلـ، وـأـنـهـارـ عـلـىـ الـمـلـابـسـ، وـكـانـ بـالـمـكـانـ سـمـاعـ أـصـوـاتـ تـنـفـسـهـنـ فـيـ جـوـ الـشـرـفـةـ الـهـادـيـ. مـرـتـ ثـلـاثـلـونـ ثـانـيـةـ. تـهـدـتـ الـثـانـيـةـ، وـقـالـتـ: أـعـنـدـ أـنـتـيـ سـازـهـبـ لـتـقـشـيرـ الـبـازـيـلـاءـ، لـمـ تـمـكـنـ حـتـىـ مـنـ إـدـارـةـ رـأـسـهـ، وـفـيـ مـكـانـ مـاـ شـاهـدـتـ الـعـالـمـ تـشـعـلـ فـيـ الـنـارـ، لـمـ تـنـظـرـ إـلـىـ الـأـعـلـىـ، لـأـنـهـاـ تـعـلـمـ مـاـذـاـ كـانـ هـنـاكـ، وـلـمـ تـقـعـلـ الـأـخـرـيـاتـ، فـيـ أـخـرـ لـحظـةـ كـانـتـ أـصـابـعـهـنـ تـطـيـرـ، لـمـ يـلـقـيـنـ وـلـوـ نـظـرةـ لـعـرـفـةـ مـاـ يـحـدـثـ لـمـدـيـنـةـ الـبـيـتـ، أـوـ حـتـىـ لـشـرـفـةـ، كـنـ يـحـدـقـنـ بـالـتـصـامـيمـ الـمـرـتـعـشـةـ الـتـيـ بـيـنـ أـيـدـيـهـنـ.

شاهدـتـ الـثـانـيـةـ زـهـرـةـ مـطـرـزـ تـتـلـاشـيـ، حـاـولـتـ إـعادـةـ تـطـريـزـهـاـ، لـمـ تـمـكـنـ، ثـمـ اـخـتـفـتـ الـطـرـيقـ وـالـأـعـشـابـ، شـاهـدـتـ نـارـاـ تـمـسـكـ بـالـبـيـتـ الـمـطـرـزـ تـعرـيـهـ بـبـطـهـ، وـتـسـحـبـ كـلـ وـرـقـةـ مـنـ أـورـاقـ الـشـجـرـ الـخـضـرـاءـ فـيـ الطـوقـ، وـشـاهـدـتـ الـشـمـسـ تـنـمـرـقـ فـيـ الـتـصـمـيمـ. اـنـقـلـتـ الـنـارـ إـلـىـ جـزـءـ الـمـتـحـرـكـ مـنـ السـنـاـرـةـ وـهـيـ مـاـ تـرـازـ تـلـمـعـ، شـاهـدـتـ الـنـارـ تـأـتـيـ عـلـىـ أـصـابـعـهـاـ وـسـاعـدـيـهـاـ وـجـسـمـهـاـ دـوـنـ أـنـ تـقـعـلـ غـزـلـهـاـ لـأـنـهـاـ بـذـلتـ فـيـ جـهـداـ كـبـيرـاـ، كـانـتـ تـجـذـبـ الـتـصـمـيمـ بـعـنـفـ مـنـ الـخـيوـطـ الـتـيـ بـالـبـيـدـ. مـاـذـاـ كـانـتـ تـقـعـلـ لـلـنـسـاءـ الـأـخـرـيـاتـ؟ـ أـوـ الـأـثـلـاثـ، أـوـ شـجـرـةـ الـدـرـدـاءـ فـيـ فـنـاءـ الـبـيـتـ؟ـ لـمـ تـكـنـ تـعـرـفـ. أـمـاـ الـآنـ، فـأـجلـ.



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

## الوحدة الرابعة: من حياة القصبي

### حياة في الإدارة

كنت، دوماً، من المؤمنين أنَّ من أهمِّ مسؤوليات القائم الإداري أنْ يتأكدَ أنَّ كلَّ فرشٍ ينفقُ في وجهِهِ الصحيح. يجبُ أنْ يصبِّ الإنفاقُ في جيوبِ المواطنين المحتاجين، لا في جيوبِ الشركاتِ الأجنبية. عندما بدأتُ عمدي في وزارة الصناعة والكهرباء، وضعث شركَةً استشاريةً تصمِّيناً بتكلفَةٍ تقتربُ من بليونِ ريال. ألف مليونِ ريال لمبني إداري! تذكريت من زيارتي للصين، الفندق الذي سُكِّنَ فيهِ من بناءِ شركة مقاولات محلية، فتواصلتُ مع سفير الصين، معرِّياً عن رغبتي في أنْ تُنفذَ الشركةُ مبنيَ الوزارة. صُممَ المبني ونُفذَ بتكلفَةٍ لم تكُنْ تتجاوزُ مائةَ مليونِ ريال.

نعودُ إلى المناقصاتِ التي أُغاثَتْ. طرحتُ المؤسسة العامة للكهرباء في مناقصة دولية أربعة مشاريع كهربائيةٍ مركبةٍ تُغطِّي مناطقَ الخروج والباحة وعسيز وجيزان. لا بدَّ هنا أنْ أتوقفَ لأقولَ إني كنتُ، ولا أزالُ، من المؤمنين أنَّ المناقصة هي أفضل طريقةٍ لضمان العدالة بين المتنافسين، إلا أنه لكي تُحقِّق المناقصة هذها لا بدَّ من توافر شرطينِ هامتين: الأول أن تكون لدى الجهة الحكومية فكرةً دقيقةً عن تكلفةِ المشروع. والشرطُ الثاني هو أنْ تتأكدَ الجهةُ المعنية أنَّ الفرقَ بين عطاءاتِ المتنافسين يبقى ضمنَ حدود 25% تقريباً. فعندما يكونُ هناك عطاءً بعشرينَ ملايين، وعطاءً بمائة مليون، لا بدَّ أن يكونُ هناك خللٌ ربَّيس قد يبرُرُ إلغاء المناقصة. عندما جاءَ العروضُ كلُّها مرتفعةً ارتفاعاً هائلاً يفوقُ التكلفةَ الفعليةَ على نحو غير مقبول، لم يكنَ هناك من سبِيلٍ سوى إلغاءِ المناقصة كلِّها.

أحدثَ قرارَ الإلغاءِ دوئاً يضمُّ الآذان. ضجَّتُ الشركاتُ العالميةُ العملاقةُ التي صُرِفتَ النظرُ عن عروضها، بعبارةٍ أخرى، ضجَّتُ المصالح. لم تكنَ الضجةُ تهمُّني بقدرِ ما كانَ يهمُّني البديل. سهلَ أنْ تلغي مناقصةً، وصعبُ أنْ تُنفِّذَ المشاريعَ بعدَ استبعادِ الشركاتِ الكبيرةِ القادرةِ على تنفيذِها.

اتجهَ تفكيري، على الفور إلى آسيا. لم تكنَ الشركاتُ الآسيويةُ، وقتها، قد تغلَّبتُ في السوقِ السعودية، وبعد التشاور مع الزملاء انتهيتُ إلى أنَّ إمكانياتَ الهند تسمِّحُ لها بتنفيذ مشروعِ جيزان، وأنَّ إمكانياتَ الباكستان تُتيحُ لها تنفيذ مشروعِ الخروج، وأنَّ إمكانياتَ الصين تُمكِّنُها من تنفيذ مشروعِ الباحة، وأنَّ إمكانياتَ كوريا الجنوبيَّة تجعلُها قادرةً على تنفيذ مشروعِ عسير. لم يكنَ أحدٌ، باستثناءِ قلةٍ قليلةٍ من الزملاء العاملين معِي، يتَوقَّعُ أنْ تنتهي المغامرةُ بالنجاح. كانَ الرأيُ السائدُ أنَّني سأُعودُ خائباً استعطفُ الشركاتُ التي استبعدُتها. وحقيقةُ الأمرِ كانتُ أشعرُ أنَّني أقفُ في الظلَّامِ ولكنَّ اللهَ شَاءَ وحاجَتُ النتائجُ تعقوُ الأماناتِ، حتى



خلال المفاوضات مع رؤساء المؤسسات والشركات التي تولّت تنفيذ المشاريع، كررت المرة تلو المرة، أن هذه عقود بين حكومات، وأنه لا يجب أن تدفع لأحد أية عمولات. وبعد توقيع العقود بفترة وجيزة، أخبرني محافظ المؤسسة العامة للكهرباء أن مندوب إحدى الشركات التي تنفذ أحد المشاريع أخذه أن شركته كلفه بتسليمه ثلاثة ملايين ريال نقداً، وأن إدارة الشركة قررت إعطاءه 5% من كل عقد توقيعه، مستقبلاً، مع المؤسسة. عقد المفاجأة سان المحافظ، وقال للمندوب إنه يحتاج إلى مهلة للتفكير. عندما أخبرني بما حدث رأيت أنه لا بد من تلقين الشركة درساً قاسياً، ولتعتذر به الشركات الأخرى. اتفقنا مع وزير الداخلية أن تقوم المباحث الإدارية بتنصيب كمين للمندوب. اتصل المحافظ بالمندوب وأخذه أنه موافق على العرض، وأنه ينتظره في بيته. في الموعد المحدد جاء المندوب يحمل حقيبة ملابس تحتوي على مليون ريال وضبط المندوب بالجرائم المشهود، ولقي عقوبته طبقاً للأنظمة، وقد فرضت غرامة على الشركة مقدارها عشرة ملايين ريال، (مكتشاً هذه الغرامة من كهربة عدٍ إضافي من القرى الصغيرة لم يكن المشروع الأصلي يشملها، ورُبض صارِفة نافعة!)

آه! كهربة القرى النائية! هناك كان هو قلبي! كنت أبدل الكثير من الوقت والجهد في التعامل مع شركات الكهرباء في المدن الرئيسية، إلا أن أولويتي كانت إيصال الكهرباء إلى المناطق النائية. كانت كهربة المملكة يأسراها هدفاً وطنياً تبنيه الدولة، وكان تنفيذه واجباً في عقدي كل مسؤول. إلا أنه كان وراء حماستي، سببان آخران، أولهما شخصي محظوظ، ففي سنوات طفولتي الأولى في الإحساء لم تكن الكهرباء قد دخلت البلدة، وكلاًّ نعيش في ضوء الفانوس (الفنر) في المجلس وحده. وعندما وصلتُ البحرين كان أول ما شدَّ انتباهي وجود الكهرباء في البيت. كنت مأخوذاً بهذه الظاهرة السحرية: تضغط على زر فتبكي الغرفة المظلمة في نورٍ ساطع. أذكر أنني كنت في ساحة الغروب، أقف في ساحة قرية من المنزل أنتظر وصول موظف البلدية المسؤول عن المصايب الكهربائية. يجيء الموظف وفي يده عصا طويلة يستطيع من خلالها إضاءة المصايب. يسود الظلام في هذا الركن، ويحيط به النور. كنت حريصاً أن يعرف كل مواطن الفرحة العارمة التي تملكتني وأنا أرى الكهرباء لأول مرة. وسبت ثانية، أقلُّ رومانسيّة. كنت، ولا أزال، أرى أن الكهرباء هي باب القرن العشرين (والحادي والعشرين)، ومع الكهرباء يجيء المذيع والتلفزيون، وتجيء الفتالة، والهاتف (وفي فترة لاحقة الفاكس والحواسوب والفضائيات). كنت أنظر إلى الأمر ببساطة متاحية: كهربة قرية نائية تعني إدخالها قلب الحياة الجديدة.

من كتاب "حياة في الإدارة" لغازي القصبي / يتصرف



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088Amman11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo

### الوحدة الخامسة: في الصدقة والصدق

قلت للأندلسى: مم أخذ لفظ الصديق؟ قال: أخذ بنظر من الصدق، وهو خلاف الكذب. ومرة قال الصدق، لأنه يقال: رمح صدق أي صلب، وعلى الوجهين، الصديق يصدق إذا قال، ويكون صدقًا إذا عمل، قال: وصنة المرأة وصناها وصادفها كلها متزنة من الصدق والصدق، وكذلك الصادق والصديق، والصدق والصادقة والمتصدق كل هذا متناسب.

وقيل لبرهان الصوفى: من الصديق؟ قال: يا هذا اطلب من يسألك بخليه، ويؤنسك بنفسه، ويواسيك من قليله، إن رضي عنك لم يغاظك، وإن سخط عليك لم يمغفك، يندي لك خيره لقتدي به، ويواري عنك شره لثلا تستوحش منه، فاما من تكون مثال نفسه في كل حال تلوّن به الدهر، وهم صدره في كل أمر، يقدّم حظك على حظه، ولا يغاظ القول بلغظه، ولا يتغير لك في غيره، يعاني مصلحتك بالاهتمام، فذاك شيء قد سد الناس دونه كل باب، وقصر الطمع فيه عن كل قاب، فليس له شيء إلا في الوهم، ولا خيان إلا في التمني والسلام... وقال علي بن حماد: قال الحسن: مثل الصاحب مثل الرُّعْة في القميص، فلينظر المرأة بأى شيء يرقعه. وقال: إن المؤمن شبة من المؤمن، يخزن لحزنه ويفرج لفرجه، وهو مرأة أخيه، إن رأى منه ما لا يعجبه قوّته وسدده، ووجهه، وحاطه في السر والعلانية.

قلت لأبي سليمان محمد بن طاهر السجستاني: إني أرى بينك وبين ابن سيار القاضي ممارحة نفسية، وصدقة عقلية، فمن أين هذا؟ وكيف هو؟ فقال: يا يئي اخالطت ثقتي به بثقة بي، فاستقدنا طمانينة وسكننا لا يرثان على الدهر، ولا يحولان بالقهر، ومع ذلك فيينا بالطالع ومواقع الكواكب مشكلة عجيبة، حتى أنا لنلتقي كثيراً في الإرادات والاختيارات، وربما تزورنا فيحيثني بأشياء جرت له بعد افتراقنا من قبل، فأجادها شبيهة بأمور حدثت لي في ذلك الأولى، حتى كأنها قاسم بيني وبينه، أو كأنه هو فيها أو هو أنا.

وقيل لاعرابي: من أكرم الناس عشرة؟ قال: من إن قررت متح، وإن بغض متح، وإن ظلم صفح، وإن ضويق فسخ، فمن ظفر به فقد أفلح ونجح.

قال أبو العناية على بن الهيثم: ما يجب للصديق؟ قال: ثلاث خلال: كتمان حديث الخلوة، والمواساة عند الشدة، وإقالة العترة.

وقال أبو المتن الرقبي: قلت لابن المولى: من أجلس إليه، وأشتمل بسرى وعلانيتي عليه؟ قال: من إذا كنت لنفسك كان معك، يجعل صدراً جهلاً بعلمه، ويحبس مادة غيرك برشده، وينفي عيش صدرك بتصحّه، اصحاب من إني قلت صداق، وإن سكت عذرك، وإن بدأتك شكرك. قال: يا سيدى من لي بمثل هذا نفعه؟ قال: كمن أنت ذاك تجيئ على ذاك، ويجئك مثلك على ذاك، كأنك إنما تحب أن يكون غيرك لك، ولا تحب أن تكون أنت لغيرك.



قلَّ لِأبِي سَلِيمَانَ: هُلْ يَفِيضُ الصَّدِيقَانِ إِلَى هَجْرٍ؟ وَهُلْ يَفْزَعُانِ إِلَى عَنْتٍ؟ قَالَ: أَمَا مَا دَامَتِ  
الصَّدِيقَةُ قَاصِرَةً عَنْ دَرْجَتِهَا الْفَاصِلِيَّةِ، فَقَدْ يَغْرِيُهُنَا كُلُّهُ بَيْنَهُمَا، لَكِنَّهُمَا يَرْجِعُانِ فِيهِ إِلَى أَسْنَى الْمُوَدَّةِ،  
وَإِلَى شَرَاطِلِ الْمَرْوِةِ، وَأَمَا الْهَجْرُ فَإِنْ حَدَثَ حَدَثٌ جَمِيلٌ، وَأَمَا الْعَنْتُ فَرِيمًا أَصْلَحٌ وَزُدَّ الْفَانِتُ، وَلَمْ الشَّعْبُ،  
وَإِلْكَنَاثُ مِنْهُ رِيمًا غَرَضَ بِالْحَقِّ، وَاحْتَدَّ نَوْعًا مِنَ النُّبُوَّةِ.

قلَّ فَمَا الْفَرْقُ بَيْنَ الصَّدِيقَةِ وَالْعَلَاقَةِ؟ قَالَ: الصَّدِيقَةُ أَذْهَبَ فِي مَسَالِكِ الْعُقْلِ، وَادْخَلَ فِي بَابِ الْمَرْوِةِ،  
وَأَنْزَهَ عَنْ آثارِ الطَّبِيعَةِ، وَلَشَبَّهَ بَذَوِي الشَّبِيبِ وَالْكَهْوَلَةِ، وَأَرْمَى إِلَى حَدُودِ الرِّشَادِ، وَأَبْعَدَ مِنْ عَوَارِضِ الْغَرَارةِ  
وَالْحَدَاثَةِ..

فَأَمَّا الْعَلَاقَةُ فَهِي مِنْ قَبْلِ الْعُقْلِ، وَالْمَحْبَّةِ وَالْكَلْفِ، وَالشَّغْفِ، وَالْتَّئِيمِ، وَالْهَوَى وَالصَّبَابَةِ،  
وَالْتَّدَافُ، وَالْتَّشَاجِيُّ. وَهَذِهِ كُلُّهَا لَيْسَ لِلْعُقْلِ فِيهَا ظِلٌّ لَا شَخْصٌ، وَلَهَا تَسْرُعُ هَذِهِ الْأَعْرَاضُ إِلَى الشَّبَابِ مِنَ  
الْذُكْرَانِ وَالْإِنْاثِ، وَتَقَالُ مِنْهُمْ، وَتَحُولُ بَيْنَهُمْ وَبَيْنَ أَنْوَارِ الْعُقُولِ وَأَدَاءِ التَّغْوِيسِ وَفَضَائِلِ الْأَخْلَاقِ.  
مِنْ كِتَابِ "الصَّدِيقَةُ وَالصَّدِيقُ" لِأبِي حِيَانِ التَّوْحِيدِيِّ

عرض: محمد رجب،

مكتبة الأسرة - وزارة الثقافة الأردنية 2010



+9626-5376262/5



P.O.BOX:2088 Amman 11941



www.nccd.gov.jo



info@nccd.gov.jo